



---

**VBT YAZILIM A.Ş.**

**01 OCAK – 30 EYLÜL 2024  
HESAP DÖNEMİNE AİT**

**FAALİYET RAPORU**

---

## İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER .....	3
a)	VBT Hakkında .....	3
b)	Rapor Dönemi .....	4
c)	Kayıtlı Bilgiler .....	4
d)	Faaliyet Konusu .....	4
e)	Sermaye ve Ortaklık Yapısı .....	8
f)	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar .....	9
II.	YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER .....	11
a)	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personele İlişkin Bilgiler .....	11
b)	Üst Düzey Yönetim ve Personel .....	13
c)	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri .....	14
d)	İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi .....	15
e)	Komiteler .....	16
f)	Uygulanan Politikalar .....	17
g)	Yönetim ve İdari Yapı .....	19
III.	ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER .....	20
a)	İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler .....	20
b)	Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler .....	20
c)	Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler .....	20
d)	Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar .....	20
e)	Bağış ve Yardımlar .....	20
f)	Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler .....	21
g)	Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri .....	21
h)	Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler .....	21
ı)	Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri .....	27
IV.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ .....	29
V.	FİNANSAL BİLGİLER .....	35
a)	Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler .....	35
b)	Özet Finansal Bilgiler .....	36
c)	Kâr Payına İlişkin Bilgi .....	37
VI.	RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ .....	38
a)	Sektörden Kaynaklanan Riskler .....	38
b)	Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler .....	38
c)	Diğer Riskler .....	40
d)	Risk Yönetimi .....	41
VII.	DİĞER HUSUSLAR .....	41
VIII.	İLGİLİ DÖNEMDE / DÖNEM SONU YAPILAN KAP DUYURULARI .....	45

## I. GENEL BİLGİLER

### a) VBT Hakkında

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul, Ankara ve Adana ofislerinde teknoloji faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle finans alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

#### • MİSYON

En güncel Bilgi Teknolojisi olanaklarını kullanarak müşterilerimizin rekabet gücünü arttırmak, uzun vadeli ve güvene dayalı ilişkilerle de en üst düzeyde Müşteri Memnuniyeti yaratmaktır.

#### • VİZYON

Dünyadaki tüm teknolojik yenilikleri yakından izleyip, bunları kendi geliştirdiğimiz yazılımlarla harmanlayarak, Türkiye'deki müşteri portföyüne üstün bir hizmet anlayışıyla sunmak ve AR-GE çalışmaları yaparak Türk Mühendis ve Yazılımcıları ile dünya IT pazarında rekabet edebilecek ürün ve hizmetler üretmektir.

#### • HEDEFLER

Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

## b) Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2024-30.09.2024 tarihlerini kapsayan faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

## c) Kayıtlı Bilgiler

<b>Ticaret Unvanı</b>	VBT Yazılım Anonim Şirketi
<b>Kuruluş Tarihi</b>	24.06.1993- İSTANBUL
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	117.000.000 TL
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	120.000.000 TL (Yüz Yirmi Milyon Türk Lirası)
<b>Ticaret Sicil No</b>	İSTANBUL – 6120-8
<b>Vergi Dairesi ve Numarası</b>	KOZYATAĞI – 924 049 2097
<b>Adres</b>	Merkez: Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul  Ar-Ge Merkezi: Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye  Ankara Ofis: Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya- Ankara, Türkiye  Adana Ofis: Central Plaza İş Merkezi, Hurmalı Mah. Kurtuluş Caddesi No: 39 Kat: 8 D.85 Seyhan-Adana, Türkiye
<b>Telefon / Faks</b>	0216 577 69 21 / 0216 577 69 25
<b>İnternet Sitesi</b>	<a href="http://www.vbt.com.tr">www.vbt.com.tr</a>
<b>Faaliyet Konusu</b>	Yazılım Geliştirme
<b>NACE Kodu</b>	62.01.01 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)

## d) Faaliyet Konusu

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar beş ana başlıkta toplanabilir:

- 1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler**
- 2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları**
- 3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri**
- 4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri**
- 5- Teknolojik Ürün Satışı**

VBT Yazılım, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu ve özel sektörde ihtiyaçlara cevap vermekte uzmanlığı ve yetişmiş nitelikli kadrosu bulunmakta, sektörel olarak Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

### **1- Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler**

Günümüzde Kurumsal Şirketler ve İşletmeler rekabet odaklı olarak teknolojik yenilikleri sürekli takip etmekte ve gerekli yatırımları yapmak ve bu yapılan altyapı yatırımlarının düzenli bakım gerektirmesi nedeniyle Şirket, Sistem ve Altyapı alanında sağladığı profesyonel hizmetlerle müşterilerin maliyetleri düşürmelerine ve verimlilik, esneklik ve ölçeklenebilirlik kazanmalarına yardımcı olmaktadır.

VBT Yazılım; Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi ve Devlet Kurumlarına doğru Bilgi Teknolojileri çözümlerini, Sistem ve Altyapı desteğini sunabilen, güvenilir bir ortak arayan müşterilerine geniş bir hizmet yelpazesi sağlamaktadır.

VBT Yazılım; müşterilerinin benzersiz ihtiyaçları ve bütçeleri için teknoloji ürünleri, lisansları, profesyonel hizmetleri ve satış sonrası desteği en iyi kombinasyon ile müşterilerine sunmaktadır. Yaptığı Ulusal ve Uluslararası iş birlikleri ile çeşitliliği ve hacmi yüksek ürünler ve sertifikalı profesyonel kadro ile müşterilerin taleplerini, hizmet gereksinimlerini karşılamak için esnek bir yaklaşım benimsemektedir.

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetler kapsamında, Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapısı, ITSM, Otomasyon, İzleme gibi konularda müşterilerin talepleri doğrultusunda ve kapsamdaki Bilgi Teknolojileri gerekli ürünlerin tedariki, kurulumu, uyarlanması, yönetimini müşterilerine komple bir paket olarak sunmaktadır. Sağlanan hizmetlerin zamanında ve tastamam, eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli olan takımı oluşturur. Gerçekleştirilecek hizmetin planlamasını uçtan uca yapar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Gerçekleştirilecek hizmetin 7/24 kesintisiz olması ve sürekliliğinin sağlanması için bakımlarını yapıp ve destek vermeye devam eder. Müşterinin gereksinimleri karşılayan ve lisansları sağlanan ürünlerin versiyon yükseltme çalışmaları destek anlaşmaları sürecinde takip eder ve gerçekleştirir. Bu hizmetlerin 7/24 kesintisiz olması için Problem ve

vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanı sıra detaylı raporlama faaliyetlerini yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı “*Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler*” ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmaktadır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veritabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

## **2- Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları**

Şirket ülkemizde üretilen yerli bilgi ve teknolojilerin küresel değere dönüştürülmesini, Türkiye'nin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde değerlendirmeyi, iş birliği içerisinde yer alan firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara daha fazla teknoloji ihraç etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadeli araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kuruluşların AR-GE bölümleri ile iş birliği yaparak bilişim sektörünün diğer sektörlerle sinerji yaratması planlanmaktadır. Bu bağlamda yenilik ve AR-GE faaliyetleri kapsamında fark yaratacak hizmet, ürün ve altyapılar geliştirmeye başlamıştır. Bunun yanı sıra, diğer sektörlerde de bilişim teknolojilerinin daha etkin kullanımına yönelik teknolojiler geliştirilmesi amacıyla da çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket ülkemizdeki genç nüfus potansiyelinden bilişim alanında daha iyi yararlanabilmek amacıyla çeşitli stratejik adımlar planlamıştır ve uygulamaktadır. Bu bağlamda kendisine hedef seçtiği sektörlerde ürünlerini nitelikli AR-GE personeli ve güncel teknolojiler ile geliştirmektedir.

## **3- Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri**

Firma müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları için standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir. Yazılım geliştirme projelerinde, aşağıdaki fazları Agile proje yönetimi ile PMP sertifikalı ekip ile yöneterek projelerin anahtar teslim olarak geliştirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca aşağıdaki alanlardan herhangi birisi için

ayrıca da hizmet verebilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım tasarımı
- Yazılım kodlama
- Yazılım testleri
- Yazılım devreye alma
- Yazılım eğitim ve destek
- Yazılım bakımı

Yazılım geliştirme sürecinde, ihtiyaca göre kullanılan Waterfall veya Agile Proje yönetim metodolojileri ile Kurumların İş İhtiyaçlarını karşılamak üzere farklı platformlarda çalıştırılan ürünlerin entegrasyonları gerçekleştirilerek iş ihtiyaçlarının başarılı yazılım projelerine dönüşmeleri sağlanmaktadır.

Teknoloji olarak mobil ve web teknolojileri ile her türlü gereksinimi karşılayan uygulamalar geliştirilmektedir. Ayrıca günümüzde uygulamaların akıllanmasını sağlayan yapay zeka, robotik süreç otomasyonu ve dinamik iş süreçleri gibi teknolojilerden altyapısal olarak projelerde faydalanılmaktadır.

#### **4- Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri**

Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı projeleri ile Şirket, hizmet verdiği müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda müşterilere tamamen konusunda uzman, yetişmiş ve nitelikli personelleri ile uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece VBT Yazılım ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterinin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması mühendisliği, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir. Diğer bir isimle uçtan uca projeler olarak isimlendirilebilir.

## 5- Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım ve yazılım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım ve yazılım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ve yazılım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırılımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım ve yazılım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir.

Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım ve yazılım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım ve yazılım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

### e) Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VBT Yazılım A.Ş.’nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 117.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

30.09.2024 tarihi itibarıyla VBT Yazılım A.Ş.’nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.



## Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklar	A Grubu	B Grubu	Toplam Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Biol Başaran	4.5000.000	36.945.000	41.445.000	35,42%	44,03%
İpek Canan Başaran	-	8.551.350	8.551.350	7,31%	6,33%
Diğer	-	67.003.650	67.003.650	57,27%	49,64%
<b>TOPLAM</b>	<b>4.500.000</b>	<b>112.500.000</b>	<b>117.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle % 44,03 oranında oy hakkına sahip Biol Başaran' a ait olup, pay oranı % 35,42 dir ve elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

### f) İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A)

grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

## II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER

### a) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personele İlişkin Bilgiler

YÖNETİM KURULU		
Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Tayfun Yurdağül	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	-
Nezih Mekiker	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa Atakay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Selim Selvi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

#### – Birol Başaran (Yönetim Kurulu Başkanı) ;

Birol Başaran, 1956 yılında doğmuştur. 1975 – 1980 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde bir yılı İngilizce Hazırlık olmak üzere toplam 5 yılda tamamlayarak Bölüm Birincisi olarak 4 üzerinden 3.21 derece ile mezun olmuştur. 1981 – 1983 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde “Beneficiation of Etibank Beyşehir Barite Deposits” konusunda master çalışmaları gerçekleştirmiştir. 1983 – 1985 Yılları arasında ODTÜ Maden Mühendisliğinde “Computer Simulation in Mineral Processing” konusunda doktora çalışmaları gerçekleştirmiştir. ODTÜ Maden Mühendisliği Bölümünde yüksek lisans yaparken araştırma görevlisi olarak çalışmıştır. Daha sonra TÜBİTAK Bilim Adamı Yetiştirme Bursu alarak Doktora Çalışmalarına devam etmiştir. 1985 Yılında Doktorasını yarım bırakıp İş Bankasında iş yaşamına başlamıştır.

1985-1989 yılları arasında İş Bankası’nda IMS Veri Tabanı Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamıştır. Şirket bünyesinde IBM Mainframe’lerinde IMS Veri Tabanı üzerinde her türlü Veri tabanlarının yaratılması, Yedeklerinin Alınması, Veri güvenliğinin sağlanması ve Yazılım ekiplerine destek verilmesi alanlarında çalışmıştır. 1989-1994 yılları arasında Bimsa-Sabancı Holding bünyesinde

MVS Sistem Programcısı olarak görev almıştır. Şirket bünyesinde IBM Mainframe'lerinde z/OS işletim sistemlerinin ve bu işletim sistemleri üzerinde çalışan ISV ürünlerin yönetim, bakım ve upgradelerinin yapılması. Ayrıca Mainframe Hardware upgrade'lerinin planlanması ve gerçekleştirilmesi faaliyetlerini sürdürmüştür.1994-1995 yılları arasında Otosan-Koç Holding bünyesinde Otosan Sistemlerini ve Bilgi İşlem ekibinin Yönetimi ile ilgili çalışmalar yürütmüştür.

Haziran 1993 yılında VBT Yazılım A.Ş. firmasını kurmuştur. Şirkette yönetici ortak – MVS Sistem Programcısı ve Proje Yöneticisi olarak görevler almıştır.

– **Tayfun Yurdağül (Yönetim Kurulu Başkan Yrd):**

Tayfun Yurdağül 24.06.1980 tarihinde Sivas 'ta doğmuştur.İlk-Orta-Lise öğrenimini Sivas'ta tamamlayarak 2003 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliğinden mezun olmuştur.

2003 yılından itibaren VBT Yazılım A.Ş. bünyesinde yazılım uzmanı, çözüm mimarı, Ankara Bölge Müdürü olarak ve halen yürüttüğü pozisyon olan Genel Müdür pozisyonunda devam etmektedir.

– **Nezih Mekiker (Yönetim Kurulu Üyesi):**

Nezih Mekiker, Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik Elektronik bölümünü 1983 yılında tamamlamıştır.

1986-1988 yılları arasında Meteksan (Biltek) firmasında Bölge Teknik Müdürü olarak görev almıştır. 1988-1993 yılları arasında IBM TURK şirketinde Teknik Uzman olarak İzmir ve Ege bölgesindeki diğer şehirlere ait tüm makinelerin konfigürasyonu ve bakımından sorumlu olmuştur.1993-2004 yılları arasında Servus Bilgisayar A.Ş. firmasında Bölge Direktörlüğü görevini yerine getirmiştir. 2005-2007 yılları arasında aynı firmada Teknik Servis alanında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2007-2012 yılları arasında Teknoser Bilgisayar A.Ş. firmasında Genel Müdür Yardımcılığı görevini almıştır. 2012-2013 yılları arasında Netaş firmasında Koordinatör Danışman olarak görev yapmıştır.2014 yılından itibaren VBT Yazılım A.Ş. firmasında Yönetim Danışmanlığı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getirmektedir.

– **Selim Selvi (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız):**

Selim Selvi Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünü 1983 yılında tamamlamıştır. 1983-1985 yılları arasında Millî Eğitim Bakanlığı'nda, Sistem Analisti olarak iş hayatına başlayan Selim Selvi, 1989-1990 yılları arasında Bimsa Sabancı Bilgi İşlem' de Sistem Programcısı, 1990-2008 yılları arasında İş Bankası Bilgi İşlem Bölümü'nde çeşitli kademelerde görev yapmıştır. 2008-2010 yılları arasında İş Bankası iştiraki SoftTech' de, 2010-2018 yılları arasında yine İş Bankası iştiraki İşNet' te Genel Müdürlük yapmıştır.

- **Mustafa Atakay (Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız):**

Mustafa Atakay Orta Doğu Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünü 1982 yılında tamamlamıştır. 1984-2004 yılları arasında I-Bimsa A.Ş.' de İşletim ve Hizmetler Direktörü olarak iş hayatına başlayan Mustafa Atakay, 2004-2009 yılları arasında Kordsa Global AŞ'de Bilgi Sistemleri Direktörü, 2010-2021 yılları arasında ise Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarına (Doluca Aş, Tosyalı Holding, Unitem AŞ, Oxford University Pres Ltd ve Tat Metal AŞ.) IT direktörlüğü ve danışmanlığı yapmıştır.

**b) Üst Düzey Yönetim ve Personel**

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

<b>Üst Düzey Yönetim Kadrosu</b>	<b>Görevi</b>
Tayfun Yurdagül	Genel Müdür
Osman Çaylı	Genel Müdür Yrd.
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yrd.
Sinan Kılıç	Genel Müdür Yrd.
Mustafa Türkoğlu	Genel Müdür Yrd.
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yrd.

30.09.2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 12.833.325 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

Şirket'in 30.09.2024 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 333'dür. (31 Aralık 2023:320)

### c) Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur.

Şirketin temsil ve ilzamına ilişkin yetkiler 10.04.2023 tarih 2023/16 sayılı kararın ekinde yer alan "Yönetim Kurulunun Yetki Devri, Temsil ve İlzamına İlişkin İç Yönerge" dahilinde kullanılmaktadır. İç Yönergeye ilişkin karar ve eki 17.03.2022 tarihi itibarıyla İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Buna göre; TTK 366. Maddesi uyarınca şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığına Birol Başaran, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına Tayfun Yurdağül 1 yıl süre ile atanmıştır.

Karara istinaden şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Yetki Şekli
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	Sınırsız/Münferit
Tayfun Yurdağül	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2. Derece
Mustafa Türkoğlu	Genel Müdür Yardımcısı	2. Derece
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yardımcısı	2. Derece
Osman Çaylı	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece
Nezih Mekiker	Yönetim Kurulu Üyesi	3. Derece

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile

şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamına yetkilidir,

Tayfun Yurdağül Genel Müdür unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Mustafa Türkoğlu Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Zahide Koçyiğit Koordinatör unvanı ile 2. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Osman Çaylı Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

Nezih Mekiker Yönetim Kurulu Üyesi unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 18.04.2023 tarih ve 10814 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmış olup 10.04.2023 tarih ve 2023/16 sayılı Yönetim Kararı ile 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı İç Yönerge 'ye bağlanmıştır.

Taner Yıldırım Genel Müdür Yardımcısı unvanı ile 3. Derece İmza Yetkilisi olarak atanmış olup; yetkileri 08.03.2022 tarih ve 10539 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan 08.03.2022 tarih ve 2022/11 sayılı Yönetim Kurulu İç Yönerge 'de yayınlanmıştır.

#### d) İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi

Şirketimizin içsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Ad Soyad	Çalıştığı Şirket	Görevi	İçsel Bilgiye Ulaşmaya Başladığı Tarih	İdari Sorumluluk (VBT Yazılım A.Ş.)
1	Birol Başaran	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	16.03.2021	Var
2	Nezih Mekiker	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Var

3	Selim Selvi	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Yok
4	Mustafa Atakay	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2021	Yok
5	Tayfun Yurdağül	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür	16.03.2021	Var
6	Mustafa Türkoğlu	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
7	Osman Çaylı	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
8	Mehmet Sinan Kılıç	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
9	Taner Yıldırım	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	03.01.2022	Var
10	Zahide Koçyiğit	Vbt Yazılım A.Ş.	Direktör	21.11.2022	Var
11	Barış Aslan	Vbt Yazılım A.Ş.	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	02.09.2024	Var

#### e) Komiteler

06.05.2024 tarih 2024/08 sayılı karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim tebliği (KYT) nin (1) sayılı ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

- (a) Denetimden Sorumlu Komite
- (b) Riskin Erken Saptanması Komitesi ve
- (c) Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına;

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)  
Riskin Erken Saptanması Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)



Kurumsal Yönetim Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Özlem Nazlı Arıkan

## f) Uygulanan Politikalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr ) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtım Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası

## Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur. Şirketimiz başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimiz tarafından 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile

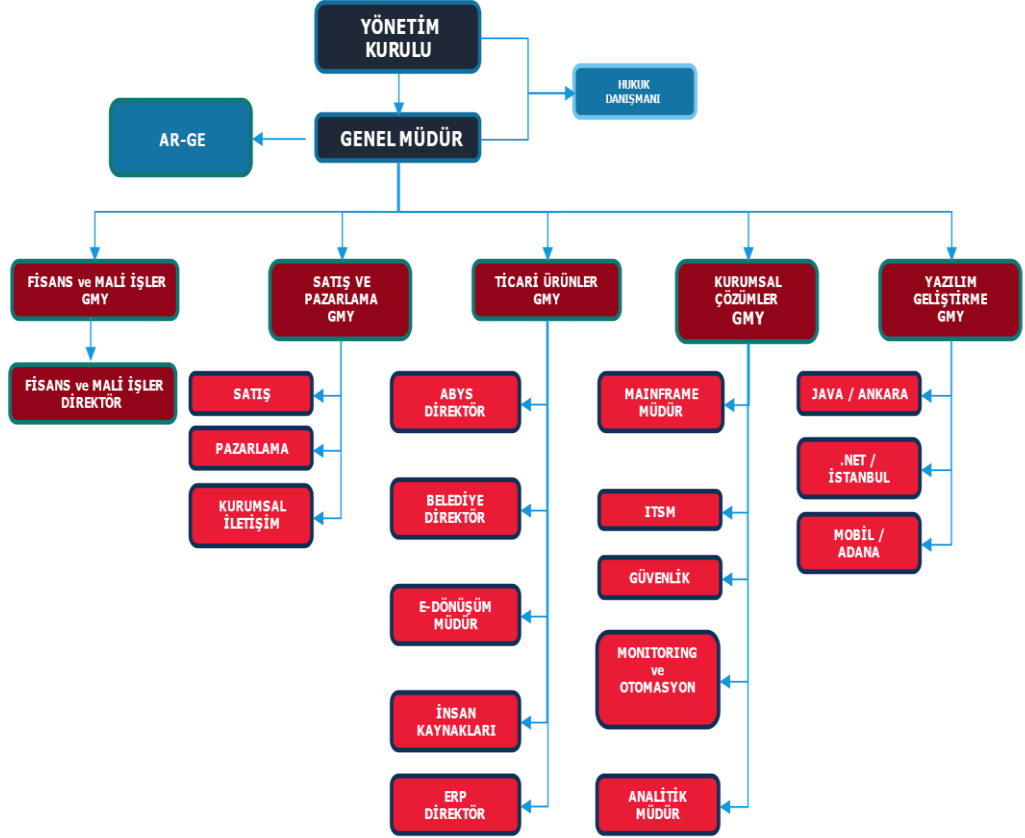
tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda yer alan ilkelere 01.01.2024 – 30.09.2024 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

## g) Yönetim ve İdari Yapı

### VBT ORGANİZASYON ŞEMASI



### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

#### **a) İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler**

Şirketimizin rapor tarihi itibarıyla başlatılmış “Pay Geri Alım Programı” bulunmamaktadır.

#### **b) Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.

07.06.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda 2024 yılı hesap dönemine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat kapsamındaki denetim ve diğer faaliyetleri yürütmek üzere Ecovis Değer Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. Bağımsız Denetim Kuruluşu (Denetçi) olarak seçilmiştir.

#### **c) Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler**

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

#### **d) Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

#### **e) Bağış ve Yardımlar**

01.01.2024 – 30.09.2024 döneminde bağış ve yardım bulunmamaktadır.

## f) Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler

Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

## g) Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

## h) Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler

### VBT Akademi A.Ş. (%100)

VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi 17 Nisan 2018 tarihinde "Cambridge Eğitim Servisleri Anonim Şirket" ismiyle kurulmuştur. Şirket, 06.12.2019 tarihli ve 475574 sayılı genel kurul kararı ile unvan ve nevi değişikliği yapmış olup yeni unvanı VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 9 Ocak 2020 tarihli ve 9990 no'lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul'dur.

VBT Akademi A.Ş. 05.04.2021 tarihinde 200.000 TL sermaye ile kurulan STONEİTY Yazılım A.Ş. firmasının kuruluşuna iştirak etmiş; kuruluş sermayesinin %20'sine isabet eden 40.000 TL sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Taahhüt edilen sermayenin %25'i kuruluşta nakden ödenmiştir. Vbt Akademi A.Ş. STONEİTY Yazılım A.Ş' de ki hisselerini 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir

### Phexum Yazılım A.Ş. (%30)

Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında "Phexum Yazılım Limited Şirketi" ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul

Ticaret Sicil Memurluğu' na 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.ř. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi' nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir.

şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Mer. Bl. N:8/11 Ataşehir'dir.

Phexum Yazılım A.ř. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değer 50.000 TL' dir. VBT Yazılım A.ř., Phexum Yazılım A.ř. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.ř., Phexum Yazılım A.ř.' nin %30 oranında payına sahip olup, önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.ř. Phexum Yazılım A.ř. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

### **VBT Software UK Limited**

şirket "VBT Software UK Limited" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom'dır.

şirket' in sermayesi 50.000 GBP olup, VBT Yazılım A.ř., VBT Software UK Limited'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibariyle VBT Yazılım A.ř. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

### **VBT Albania Sh.P.K**

Şirket “VBT Albania Sh.P.K” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane Kashar KASHAR Rruga “Egantia”, Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, Kashar’dır.

Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K’nin %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ile ilgili 30.09.2024 tarihi itibariyle henüz sermaye taahhüt ödemesi yapılmamıştır.

### **VBT Europe AG**

Şirket “VBT Europe AG” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır.

Şirket’in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır.

Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklinstrasse 9 8050 Zürich’dir.

Şirket’ in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG’nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

### **English Guru LLC**

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye’den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20’sinin 100.000,00 USD’ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak “0” sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket’e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

## **VBT Software DE GmbH**

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya’da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH'nın sermayesinin 100.000 EURO' dan 500.000 EURO'ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH 'da hisse oranı % 100,00 olarak korunmuştur.

## **Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.**

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK'nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.Ş. KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

## **Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.**

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde “Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları



doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

### **VBT Software INC**

Şirket "VBT Software INC" ismiyle 02.05.2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletlerinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 400.000 USD olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software INC'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

### **VBT Software Avusturya Gmbh**

Şirket "VBT Software Austria GmbH" ismiyle 24.04.2023 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde kurulmuştur.

Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 100.000 EURO olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software Austria GmbH'in %90 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

## **Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirket, 3 Şubat 2009 tarihinde “Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd.Şti.” ismiyle kurulmuştur. 29 Kasım 2019 tarihili Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde 30 Aralık 2019 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket, Bursa Ticaret Sicil Müdürlüğü’ne 80281 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı telekomünikasyon şebekeleri ile ilgili mühendislik araştırma geliştirme, tamir, tesis, montaj, test, danışmanlık faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Alaaddin Bey Mah.642 sok. No:2/1 Nilüfer Bursa’dır.

Şirket’in sermayesi 16 Haziran 2022 tarihili Genel Kurul Kararı ile 16.000.000 TL’ den 20.000.000 TL’ ye çıkarılmış ve ilgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi’nde 23 Haziran 2022 tarihinde tescil edilmiştir. Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 20.000.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 20.000.000 TL' dir. VBT Yazılım A.Ş. 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle, Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ‘ne her biri 1 TL olmak üzere 10.000.000 adet pay ile 10.000.000 TL tutarında iştirak etmektedir.

Önceki dönemlerde VBT Yazılım A.Ş., Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş’ nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

VBT Yazılım A.Ş. 26.03.2024 tarihi itibariyle 10.000.000 TL nominal tutarlı % 50 payına sahip olduğu bağlı ortaklığı Buz İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin paylarının tamamını 13.000.000,00 TL bedel ile satmış olup söz konusu şirketteki ortaklığı sona erdiğinden cari dönemde konsolidasyona dahil edilmemiştir.

## **VBT MEA Computer Software Tranding LLC**

Şirket “VBT MEA Computer Software Tranding LLC” ünvanıyla Birleşik Arap Emirlikleri’nde kurulmuştur.

Şirket’in ana faaliyet konusu yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket’ in sermayesi 300.000 AED olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT MEA Computer Software Tranding LLC’nın %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2024 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

**i) Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Yoktur.

**İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler**

**A-Alacaklar ve Borçlar**

**Alacaklar**

**a-Ticari Alacaklar / Kısa-Uzun Vadeli**

Şirketin bilanço tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacağı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023-34.628 TL.)

**a- Ticari Alacaklar / Kısa-Uzun Vadeli**

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Vizyon Teknik Bilgi Sis. ve İnsan Kay. A.Ş.	İştirak	-	34.628

**b- Diğer Alacaklar**

**-Kısa Vadeli**

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Birol Başaran	Ortak	-	33.394.158
Zahide Koçyiğit	Ortak	-	28.191.021
KPAY Ödeme Tek. Dan. San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	4.293.964	-
<b>Toplam</b>		<b>4.293.964</b>	<b>61.585.179</b>

**Uzun Vadeli**

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Vizyon Teknik Bilgi Sis. ve İnsan Kay. A.Ş.	İştirak	735.955	999.871

**c-Peşin Ödenmiş Giderler / Kısa Vadeli**

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Personel Avansları	İlişkili Kişi	3.670.352	6.498.560
Buz İletişim Hiz.San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	-	12.413.352
<b>Toplam</b>		<b>3.670.352</b>	<b>18.911.912</b>

#### d-Ertelenmiş Gelirler / Kısa Vadeli

İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.	220.580	-

Grup' un ilişkili taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderleri bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023-Yoktur.)

#### Borçlar

##### Ticari Borçlar / Kısa Vadeli

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	30.09.2024	31.12.2023
Biröl Başaran	95.470	-
Zahide Koçyiğit	151.414	-
<b>Toplam</b>	<b>246.884</b>	<b>-</b>

#### B-İlişkili Taraf Alım-Satımları

##### - Hizmet Satışları

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	01.01.2024-30.09.2024	01.01.2023-30.09.2023
Buz İletişim Hiz.San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	-	60.666
Phexum Yaz. A.Ş.	İştirak	-	75.316
<b>Toplam</b>		<b>-</b>	<b>135.982</b>

##### - Hizmet Alımı

Adı-Soyadı/Ünvanı	Ortaklığın/Tarafın Niteliği	01.01.2024-	01.01.2023-
		30.09.2024	30.09.2023
Phexum Yaz. A.Ş.	İştirak	2.498.938	5.265.476
Stoneity Yazılım A.Ş.	İştirak	535.487	2.164.079
Vizyon Teknik Bilgi Sis. ve İnsan Kay. A.Ş.	İştirak	1.824.237	1.638.745
KPAY Ödeme Tek. Danış. San.ve Tic. A.Ş.	İştirak	-	17.933
English Guru	İştirak	-	52.849
<b>Toplam</b>		<b>4.858.662</b>	<b>9.139.083</b>

#### IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

VBT Yazılım A.Ş.’nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde 01.01.2024 – 30.09.2024 dönemi içerisinde araştırma ve geliştirme kapsamında gerçekleştirdiği proje listeleri aşağıda listelenmiştir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Veduline - Online Etkileşimli Eğitim Platformu	01.07.2020	30.09.2022

##### Proje Özeti / Amacı

Veduline uzaktan eğitim ve sanal sınıf teknolojileri konusunda geliştirilmiş bir sistemdir. Türkiye’ nin önde gelen kurumlarına hizmet vermek için tasarlanmış Şirketin kendi geliştirdiği yerli ve milli (meetoz) görüntülü görüşme alt yapısını kullanan Veduline, kesintisiz bir eğitim aracı olarak tasarlanmıştır. Veduline şirketler, personeller ve okullar tarafından da kullanılabilir. Veduline ile online toplantılar ve webinarlar yapabilir, okullar e-eğitim ortamı olarak kullanabilir veya kurumlar kurum içi personel eğitimlerini planlayabilirler.

Veduline üzerinden e-eğitim için herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. İstenildiği kadar ders oluşturabilir, bu derslere özel olarak doküman, video, sunum gibi içerikler de eklenebilir.

Eğitimciler, Okullar, Kurumlar, ders öncesi sorular ve testler hazırlayabilir, eğitimi daha da etkileşimli hale getirebilirler. Kullanıcılara özel olarak ödev ve görev atama imkanı da sunan Veduline, her ders için duyuru, yorum, anket gibi olanaklar da sağlıyor.

Veduline, bulut teknolojisine sahip altyapısı ile dijital eğitimi ve ders yönetimini en iyi şekilde sunan bir sistemdir. Günümüz eğitim sistemine uygun olarak geliştirilen Veduline, tüm eğitim kurumlarının e-eğitim faaliyetlerini daha da kolay hale getiriyor.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Doktorvi- Online Etkileşimli Sağlık Platformu	01.07.2020	30.09.2022

#### Proje Özeti / Amacı

Telesağlık, sağlıkla ilgili hizmetlerin ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomünikasyon teknolojileri aracılığıyla dağıtımıdır. Uzun mesafeli hasta ve klinisyen ile temas, bakım, tavsiye, hatırlatma, eğitim, müdahale, izleme ve uzaktan kabullere olanak tanır. Telesağlık yerine bazen eş anlamlı olarak Teletıp kullanılır veya daha sınırlı bir anlamda tanı ve izleme gibi uzak klinik hizmetleri tanımlamak için kullanılır. Kırsal ortamlar, ulaşım eksikliği, hareketlilik eksikliği, azalan finansman veya personel eksikliği bakıma erişimi kısıtladığında, tele-sağlık bu boşluğu doldurabilir. Telesağlık, bir vakayı video konferans üzerinden tartışan iki klinisyeni içerebilir; uzaktan erişim yoluyla gerçekleşen bir robotik cerrahi; dijital izleme araçları, canlı besleme ve uygulama kombinasyonları ile yapılan fizik tedavi; daha yüksek bir uzman tarafından yorumlanmak üzere tesisler arasında iletilen testler; hasta sağlık verilerinin sürekli gönderilmesi yoluyla evde izleme; müşteriden uygulayıcıya çevrimiçi konferans; hatta bir danışma sırasında görüntülü telefon çevirisi imkanları sağlayabilir. Bu yaklaşım, son on yılda çarpıcı bir evrim geçirdi ve Dünyada ve Ülkemizde sağlık hizmetleri altyapısının giderek daha önemli bir parçası haline geldi.

COVID-19'un etkisiyle sağlık sektöründe de uzaktan klinik hizmetleride yaygın olarak kullanılmaya başladı. Bu noktada ürünümüz DOKTORVI'nin geliştirmesine başladık ve pilot aşamasına getirdik. Türkiye' nin önde gelen kurumlarına hizmet vermek için tasarlanmış Şirketin kendi geliştirdiği yerli ve milli (meetoz) görüntülü görüşme alt yapısını kullanan DOKTORVI, sağlıkla ilgili hizmetlerin uzaktan görüntülü ve sesli iletişim ile sağlamak amacı ile tasarlanmıştır.

DOKTORVI, sağlık uzmanlarının hastaları telekomünikasyon teknolojisini kullanarak uzaktan değerlendirmesine, teşhis etmesine ve tedavi etmesine olanak tanır.

Sektördeki bu açığı gören ve COVID-19 ile birlikte Ar-Ge çalışmalarına başladığımız DOKTORVI pilot uygulaması kısa bir süre içinde faaliyetine başlayacaktır. Sadece sağlıkla ilgili hizmetlerin ve bilgilerin elektronik bilgi ve telekomünikasyon teknolojileri aracılığıyla bir ürün olarak değil ayrıca giyilebilir teknolojiler ile (IoT) hastaların uzaktan takibini, kontrolünü sağlayacak sistemlerinde entegre edilmesi planlanmakta ve bu konuda Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır. Farklı lokasyonlardaki, ülkelerdeki farklı dilleri sağlık çalışanları ve hastaları çevrimiçi (online) bir araya getirmeyi hedefleyen DOKTORVI iletişim kalitesini artırmak için canlı dil çevirileri konusunda Ar-Ge çalışmalarını yapmaktadır.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Meetoz – Online Görüntülü Görüşme Platformu	01.07.2020	30.09.2022

**Proje Özeti / Amacı**  
Tüm Dünyada COVID-19’un etkisiyle, sürdürülebilir teknolojilerin ön planda olduğu yeni düzene geçiş öngörülmüyor. Şirketler gelecek planlarını oluştururken daha kapsayıcı ve daha sürdürülebilir sonuçlar elde etmeye odaklanacak, uzun vadeli değer yaratmak için proaktif bir rol almayı tercih edecekleri öngörülmüyor.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Flerpi: Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı (Erp) (Mobil, İot, Yapay Zeka)	01.01.2020	30.09.2022

**Proje Özeti / Amacı**  
Günümüzün rekabetçi piyasa koşullarında kurumsal kaynak planlama yazılımlarının rekabetçi ve dinamik olması zaruri bir hal almıştır. Bu bağlamda şu anda kullanılan yazılımların yaklaşık %80 e varan bir kısmının eski ve statik yapılar üstüne kurulduğu düşünülünce, son teknolojiler ile geliştirilmiş mobil cihazlarla uyumlu, güncel piyasa koşulları içinde rekabetçi bir yazılım hemen hemen tüm firmalar için bir gereklilik haline gelmiştir. Tam bu gerekliliklere uygun olarak Kaynak planlama yazılımlarının olmazsa olmazı tecrübe altyapısı ve modern teknolojinin harmanlanması ile oluşturulan Flerpi Kurumsal Kaynak Planlama yazılımı 16 yıllık sağlam bir birikim üstüne, dünyada en çok desteklenen, güvenliği ve güvenilirliği en çok takdir edilen yazılım dilleri ve veritabanı yapısı ile yeniden yazılarak, kısa bir süre içinde iş çevrelerinin beğenisine hazır hale gelmesi planlanmıştır. İş dünyasının Pandemi sonrası zorunlu olarak uzak çalışma metotlarına uyum sağlanması sürecinde, her ortamdan erişilebilirliği ile kendine pazarda sağlam bir yer edinmeyi hedefleyen yazılım, farklı ihtiyaçları olan firmalara yazılım içinde geliştirme araçları sunarak özelleştirme konusunda da çok önemli avantajlar da sunmaktadır. Geleneksel yazılımlarla yönetilmesi neredeyse imkansız olan E-ticaret ve pazaryeri entegrasyonları gibi günümüzün rekabet koşullarının olmazsa olmaz ihtiyaçlarını, kullanıcı dostu bir biçimde bünyesinde barındıran Flerpi ERP bu özellikleri ile yine bir adım öne çıkmaktadır. Son olarak E-Dönüşüm konusunda Türkiye’deki en köklü birikimlerden birine sahip firmamız kurumsal kaynak planlama yazılımına bu yeteneklerini taşıyarak tüm e ihtiyaçları için kesin ve yalın bir çözüm barındırmaktadır.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
-----------	------------------	--------------

İnsan Kaynakları Alanında Yapay Zeka İle Performans Ölçümleme	01.07.2020	30.09.2022
<p><b>Proje Özeti / Amacı</b></p> <p>21. yüzyılın başlarından itibaren teknolojide yaşanan olağanüstü gelişmeler teknoloji çeşitliliğini arttırırken aynı zamanda şirketlerin teknolojiye erişimini kolaylaştırmıştır. Bu gelişmeler yoğun bir rekabet ortamı yaratırken, İnsan kaynakları yönetiminin rolünü merkezi bir konuma çekmiştir.</p> <p>Organizasyonların hedeflerine ulaşabilmesinde rolü merkezileşen İK profesyonellerinin en önemli işlerinin başında; çalışanlarının performansını ölçerek, çalışanın yeteneklerinden mümkün olan en yüksek düzeyde faydalanarak etkinliğini ve verimliliği arttırmak gelmektedir.</p> <p>Günümüz rekabet ortamında, çalışanların performanslarını çevik, yalın ve şeffaf bir şekilde değerlendirip verimliliği arttırmak hedeflenirken analitik destekli kararlar almak artık kaçınılmaz olmuştur. Yapay Zeka tabanlı algoritmalar ile sadece geçmişteki performans göstergeleri değil gelecekteki performanslar da modellenmelidir, tahminlenmelidir. Performansın yılın belirli dönemlerinde değil gerçek zamanlı olarak takip edilmesi gerekmektedir.</p> <p>Proje planlarımız arasında yer alan yapay zeka destekli performans sistemi ile; gerçek zamanlı performansı görebilmek, makine öğrenmesi ile gelecek tahminlemelerini yapmak, değerlendirme sürelerini en aza indirmek, kişiselleşmenin önüne geçmek yer almaktadır.</p>		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Yazılımcı Efor ve Kalite Analitiği Ürünü	01.07.2020	30.09.2022



### Proje Özeti / Amacı

Tüm dünyada dijitalleşme ile her sektörde yazılım ihtiyaçları hızla artmaktadır. Bu isteğe cevap verebilmek için yazılım geliştirme süreçlerinin kaliteli ve hızlı gerçekleşmesi gerekmektedir. Yazılım geliştirme personellerini ve yazılım standartlarını ölçmek ve değerlendirmek için tam otomasyon bir sistem ihtiyacı vardır. Bu yazılım sayesinde büyük veri teknolojileri ve görselleştirme araçları ile herkesin takip edebileceği akıllı bir sistem ile bu takibin yapılması amaçlanmaktadır. Yazılım projelerinde en önemli maliyetlerden biriside bakım maliyetidir. Bu sistem ile standardı yüksek yazılımlar üretilerek bu maliyetleri minimuma indirmek amaçlanmaktadır.

Ana fikir olarak kalite ve efor ile ilgili metrikleri piyasada kullanılan devops ortamları ve araçlarından toplayarak sürekli incelemeyi mümkün kılmak, uygulama kalitesi ve projede uyulması gereken standartlar için devamlı bir takip sağlamak. Bu amaç için yazılım geliştiricilerin ve yazılım kodlarının otomatik olarak takip edilmesini, tamamen otomasyon ile doğru bir şekilde performans ölçümlerinin yapılmasını ve yazılan yazılımların kalite ölçümlemesini sağlayacak bir yazılım geliştirilecektir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Testops Yazılımı	01.07.2020	30.09.2022

### Proje Özeti / Amacı

Yazılım geliştirme dünyasında hız ve kalite her geçen gün önemini daha çok artıran kelimeler olarak hayatımıza girmektedir. Burada test operasyonunun önemi gittikçe artmaktadır. Fakat maliyet, proje süreleri ve insan kaynağı sınırlamasından dolayı test işleri genelde projelerde sorun yaratmaktadır. Başından sonuna kadar test süreçlerinin yazılması ve testlerin çalıştırılmasını olabildiğince otomatikleştirmeyi sağlayan bir yazılım geliştirilmesi düşünülmektedir.

Sektörde parça parça test konularında çalışan açık kaynak kodlu projelerden kullanılacak olanların içselleştirilmesi. Tek bir ekrandan kullanılan birim, fonksiyonel, performans testlerinin yaratılması ve koşulmasını sağlayan uygulamanın geliştirilmesi planlanmaktadır. Test otomasyonunu sağlayan mevcut kütüphanelerin hemen hemen hepsinde scriptler yardımı ile neredeyse bir yazılım yazarak bu işlem sağlanmaktadır. Bu durum çok zaman ve kaynak tükettiği için genelde en kritik ekranlar ve fonksiyonlar haricinde test otomasyon scriptleri yazılamamaktadır. Yapılacak yazılım ile beraber bu işlemin çok daha hızlı ve yazılımcı olmayan personel tarafından da yapılabilmesi beklenmektedir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Mainframe Üzerinde Açık Kaynak Kodla (ZOWE) İstatistik ve Log Toplama	01.07.2020	30.09.2022

#### Proje Özeti / Amacı

Günümüz Mainframe'leri yönetmek gün geçtikçe karmaşık hale geldi. Mainframe müşterileri daha iyi performans ve 7/24 kullanılabilirlik gibi kritik görevleri yerine getirmek ile uğraşırken aynı zamanda tecrübeli personel sayısının azalması gibi zorluklar ile de uğraşmaktadır.

Geliştirilen bu ürün, Mainframe ortamlarında oluşan problemlerin iş sürekliliğini etkilemede önce sorunları azaltmaya yardımcı olan ileriye dönük bir araçtır. Kullanılan Makine Öğrenmesi algoritmaları ile neyin normal, neyin anormal olduğunu tespit eder ve olası kök nedeni teşhis eder.

Makine Öğrenmesi algoritmaları kullanılan bu ürün ile anomaliler ve probleme neden olabilecek sorunlar önceden tespit edilir bunun sonucunda sistemin yavaşlaması ve kesintilerin olmasının önüne geçilir. Aynı anda çok fazla değişkeni analiz eder ve bunları birbirleri ile ilişkilendirir. Bu anlık izlemeler sayesinde problemlerin gözden kaçması engellenir. Aynı zamanda false-positive mesajları ve uyarılar da algılayarak gerçek problemlere odaklanmayı sağlar. Kurumlardaki alan uzmanları ve veri bilimciler ile öğrenme süresi azaltılabilir.

Geliştirilecek üründe yer alacak anahtar özellikler aşağıdaki gibi olacaktır:

- **Proaktif Alarm:** Potansiyel bir problem olmadan onunla alakalı bildirimleri gönderir
- **Çok Değişkenli Analiz:** Eşzamanlı olarak etki alanları arası metrikleri toplar ve analiz eder, böylece hiçbir şey kaçırılmaz.
- **Alan Uzmanlığı:** Veri Bilimi ve Etki Alanı Uzmanlığı en yüksek düzeyde algılama değeri, tahminde bulunmayı önemli ölçütleri belirler. Gereksiz metrikleri toplayarak değerlendirmek yerine, gerekli ve doğru metrikler ile çalışmayı sağlar. Bu da makina kapasitesini (MIPS'i) boşa harcamanın önüne geçer.
- **Uyarlanabilir Öğrenme:** Karmaşık sistemlerde farklı kaynaklardan farklı veriler ve metrikler toplandıkça öğrenme algoritması besler ve sizi destekleyecek akıllı sonuçlar üretir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Spor Aletleri Kullanım Raporlaması, Tahminleme Ve Optimizasyon	01.07.2020	30.09.2022

#### Proje Özeti / Amacı

Küreselleşmenin getirdiği rekabet şartları, yatırımcıların bütün teknolojik gelişmelerden anında haberdar olmalarını

ve olası yenilikleri öngörüp önceden sezmeleri gerekliliğini zorunlu kılmıştır. Bu bağlamda, doğru zamanda doğru talep tahmini, rekabetçi ortamda firmaların öne çıkabilmelerindeki en önemli etkenlerden biri olmuştur.

Talep tahmin çalışmaları başta enerji, üretim, gıda, endüstri, sağlık, tarım ve turizm sektörleri olmak üzere hemen hemen tüm alanlarda uygulanan bir araştırma yöntemidir. İşletmeler için talebin doğru tahmin edilmesi oldukça önemlidir. Çünkü talebin altında tahmin etmek, müşteri, prestij ve maddi kayıplara yol açarken, talebin üstünde tahmin etmek de stok tutma maliyeti gibi farklı kayıplara yol açacaktır. Bizim projemize konu olan spor salonlarındaki ekipmanların kullanım oranlarının tahmini ve optimizasyonu işletmenin yatırım yapması ve müşterilerin konfor alanlarının artırılması, müşterilerin ekipman bekleme sürelerinin en aza indirgenmesi noktasında işletmelere ışık tutacaktır.

Spor salonu kullanımı gün geçtikçe popüler bir hal almaktadır. Sağlık ve spor piyasasındaki üyelik oranlarında bu bağlamda yıldan yıla artış göstermektedir. Bu bağlamda 2016 EuropeActive Avrupa Birliği Sağlık ve Spor Piyasası Raporuna (EuropeActive European Health and Fitness Market Report) günümüze kadar, Avrupa sağlık ve fitness analizlerini içermektedir. Rapora göre Doğu Avrupa Ülkeleri örnek olarak Rusya, Türkiye ve Polonya gibi ülkelerin önceki dönemdeki üyelik oranlarının ve büyüme hızlarının da düşük olduğu görülmeye rağmen bu raporda ilk 10'a girmiş ülkeler arasında yer almaktadır. Bu orta ve uzun vadede yüksek büyüme potansiyelleri olduğunu göstermektedir.

Bu proje kapsamında bir spor salonunu kullanan müşterilerin geçmiş tarihlerdeki antrenman alışkanlıkları, antrenman sıklıkları ekipman kullanım saatleri ve ekipman kullanım süreleri incelenip tahminleme yöntemiyle analiz yapılması amaçlanmıştır. Bu çalışma sonucunda işletmeler, ileriki yıllarda iş planlarını oluşturabilmesi, haftalık ve yıllık izin planlarını hazırlayabilmek, ihtiyaç olan iş gücünü ön görebilmeleri hedeflenmiştir. Hatta bu çalışma kapsamında yapılacak tahminleme verilerini kullanarak kullanımı az olan aylarda reklamlar ve kampanyalarla abone sayısını arttırarak gelirlerini arttırmaları hedeflenmektedir.

## **V. FİNANSAL BİLGİLER**

### **a) Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler**

VBT Yazılım A.Ş.'nin 30.09.2024 tarihi itibariyle toplam varlıkları **924.728.753 TL**, öz kaynakları ise **728.651.825 TL**'dir. Ana ortaklığa ait öz kaynaklar **733.406.628 TL** olup, kontrol gücü olmayan paylar (**4.754.803**) TL dir. Şirketimiz 30.09.2024 döneminde **54.799.209 TL** dönem karı elde etmiş olup, bu tutarın tamamı Ana ortaklığa aittir.

30.09.2024 itibariyle hasılat **1.785.070.355 TL**, 30.09.2023 itibariyle hasılat **2.232.450.342 TL**'dir.

**b) Özet Finansal Bilgiler**

<b>Özet Bilanço (TL)</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>584.633.698</b>	<b>742.248.022</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	213.177.590	222.816.246
Finansal Yatırımlar	63.201.049	82.718.897
Ticari Alacaklar	112.193.636	177.473.185
Diğer Alacaklar	7.406.919	63.450.498
Stoklar	120.105.622	78.887.849
Peşin Ödenmiş Giderler	61.218.451	116.653.141
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlık.	1.037.895	-
Diğer Dönen Varlıklar	6.292.536	248.206
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>340.095.055</b>	<b>294.759.421</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>924.728.753</b>	<b>1.037.007.443</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>175.466.890</b>	<b>330.999.874</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>20.610.038</b>	<b>25.693.248</b>
<b>Ana Ortalığa Ait Öz kaynaklar</b>	<b>733.406.628</b>	<b>681.795.089</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>(4.754.803)</b>	<b>(1.480.768)</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>924.728.753</b>	<b>1.037.007.443</b>

<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2023</b>
<b>Hasılat</b>	<b>1.785.070.355</b>	<b>2.232.450.342</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>345.028.867</b>	<b>210.013.168</b>
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>138.837.820</b>	<b>99.058.551</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35.378.818	56.802.226
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(29.558.331)	(20.686.081)
<b>Finansman Geliri/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>153.503.837</b>	<b>111.278.241</b>
Finansman Gelirleri	41.318.322	67.599.151
Finansman Giderleri	(6.223.164)	(4.540.561)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)	(135.498.766)	(108.543.601)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>	<b>53.100.229</b>	<b>65.793.230</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>	<b>(1.196.917)</b>	<b>(35.970.893)</b>
<b>DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>51.903.312</b>	<b>29.822.337</b>
<b>Ana Ortaklık Payları</b>	<b>54.799.209</b>	<b>30.426.770</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>(2.895.897)</b>	<b>(604.433)</b>

### c) Kâr Payına İlişkin Bilgi

Şirketimizin kar payı dağıtımını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

Şirket'in 07.06.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında;

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan ve Kavram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarımıza göre vergi sonrası dağıtılabılır kar 90.556.731,10 TL, Türk Ticaret Kanunu ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun (VUK) ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenen bireysel finansal tablolarımıza göre vergi sonrası 182.521.180,10 TL. net kâr elde edilmiştir. (Tutar enflasyon düzeltilmesine göre taşınmamış tutarlardan oluşmaktadır)

Ancak, Şirketimiz kâr dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle; mevcut ekonomik konjonktür, şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı ve finansman politikaları ve ortaklarımızın, şirketimizin ve çalışanlarımızın uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacı yaratılmaması amacıyla 2023 yılı hesap dönemi dağıtılabılır kârının dağıtılmamasına, ve geçmiş yıl kârları hesabına aktarılmasına, Olağan Genel Kurul toplantısında karar verilmiştir.

## **VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ**

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### **a) Sektörden Kaynaklanan Riskler**

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT' ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.
- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

### **b) Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler**

- İhraççı kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. 2018 yılında 88.621.067 TL satışın %62'si kamu sektörü gelirlerinden, %38'i özel sektör gelirlerinden oluşmuştur. 2019 yılı için bu rakamlar %24 kamu %76 özel sektör olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılı için bu oranlar %48 kamu %52 özel sektör dağılımı ile homojen bir dağılıma ulaşmıştır. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün

yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleştirme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBY Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.

- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol yol açabilir.
- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar

yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

### c) Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

**Tahsilat Riski:** Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

**Likidite Riski:** Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket' in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir. 2024 yılı itibariyle Şirketin dönen varlıkları **584.633.698 TL**, kısa vadeli yükümlülükleri ise **175.466.890 TL** olup, **409.166.808 TL** (dönen varlıklar-kısa vadeli yükümlülükler) işletme sermayesi mevcuttur.



**Maliyet Riski:** Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir

**Rekabet Riski:** Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojiye olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini arttırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

#### **d) Risk Yönetimi**

Şirketin ihale ve sözleşmelerden kaynaklanan riskleri mevcuttur. Bunun dışında Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

## **VII. DİĞER HUSUSLAR**

### **Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler**

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir özel banka ile "Veri Depolama Network Altyapısı Yenileme" temini konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 2.800.000,00 Amerikan Doları + KDV'dir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir özel banka ile "Network Altyapısı Donanım" temini konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 2.045.000,00 Amerikan Doları + KDV'dir.

- Şirketimiz'in ihalesine katıldığı projelerden biri olan T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı'nın (SGK) Medula ve Sigorta Veritabanları Yazılımları Lisans Güncelleme ve Destek Bakım hizmet alımı ihalesi sonuçlanmış olup en iyi fiyatı sunan firma olduğumuz Karar Yazısı ile şirketimize bildirilmiştir. Alınan işin bedeli 111.370.000 TL+KDV'dir.
- Şirketimiz otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden Otomasyon ve İş Çözümleri yazılımları konusunda destek hizmeti siparişi almış ve çalışmalara başlamıştır.
- Şirketimiz otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden Otomasyon ve İş Çözümleri yazılımları konusunda lisans bakım siparişi almıştır.
- Şirketimiz otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden Sipariş Süreçleri ile ilgili yazılım geliştirme proje hizmeti siparişi almış ve çalışmalara başlamıştır.
- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik sistem ve altyapı destek hizmetleri sağlayan müşterimizden Sunucu Altyapı Otomasyonu konusunda 3 yıllık yazılım yenileme siparişi almıştır. Sözleşme bedeli 330.000 USD + KDV'dir.
- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir banka ile anabilgisayar destek hizmetleri konusunda bağlı sözleşmeye ek yeni protokol yapılmıştır.
- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir banka ile iş otomasyonları yazılımları konusunda lisans bakım ve destek hizmetleri siparişi almıştır.

- Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir savunma sanayi kuruluşundan veri tabanı yazılımları konusunda lisans bakım siparişi almıştır.
- Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir holding iştirakinden insan kaynakları yazılımları konusunda destek hizmeti siparişi almıştır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye’de yerleşik Bir Özel Banka’dan "Ana Sistem Arşiv Altyapı Sistemi ve Tape Yönetim Sistemi Yazılımı" konusunda sipariş alınmış ve faturası kesilmiştir. Siparişin toplam bedeli 533.871,00 Amerikan Dolarıdır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye’de yerleşik Bir Özel Banka ile "Ana Sistem Yedekleme ve Arşiv altyapısı Veri Depolama Sistemi" temini konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 1.465.800,00 Amerikan Dolarıdır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye’de yerleşik bir havayolu firması ile "Capacity Backup Temini" konusunda anlaşmış ve sipariş almıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 271.260 Amerikan Doları + KDV şeklindedir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye’de yerleşik Bir Özel Banka ile "Ana Sistem İşletim Sistemi Yönetim Yazılımı" temini konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 538.069,41 Amerikan Dolarıdır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye’de yerleşik Bir Özel Banka ile "Ana Sistem Yedekleme ve Arşiv Altyapısı Tapeless Yazılım Alımı" konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 1.540.000,00 Amerikan Dolarıdır.

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir Havayolu Şirketi ile "Ana Sistem Yazılımları ve Teknik Destek Bakım Hizmeti" konusunda ek kapasite ve bakım yenileme konularında 3 yıl süreli ek protokol imzalamıştır. İmzalanan Ek Protokolün toplam bedeli 8.000.000,00 Amerikan Dolarıdır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik Bir Özel Banka ile 3 adet "Kurumsal Linux Sunucu Temini" konusunda anlaşmıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 3.762.500,00 Amerikan Dolarıdır.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik Bir Banka ile "Olağanüstü Durum Merkezi Anasistem Altyapısı Donanım, Yazılım ve Hizmet" alımı konusunda anlaşmış ve sözleşme imzalamıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 8.380.000,00 Amerikan Doları + KDV'dir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir havayolu firması ile "Uygulama Performans İzlenmesi" konusunda anlaşmış ve sözleşme imzalamıştır. Sözleşme 3 yıl süreli olup toplam bedeli 219.960,00 Amerikan Doları + KDV şeklindedir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir havayolu firması ile "Kurumsal Asenkron İletişim Platformu" konusunda anlaşmış ve sözleşme imzalamıştır. Sözleşme 5 yıl süreli olup toplam bedeli 84.600,00 Amerikan Doları + KDV şeklindedir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir sigorta firması ile "API Gateway Lisans Yenileme ve Yerel destek" konusunda anlaşmış ve sözleşme imzalamıştır. Sözleşme 1 yıl süreli olup toplam bedeli 102.000,00 Amerikan Doları + KDV şeklindedir.

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik Bir Finans kurumu ile "Anasistem Yazılım Lisans Yenileme" alımı konusunda anlaşmış ve sipariş almıştır.. Siparişin toplam bedeli 24.150,00 Amerikan Doları + KDV'dir.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik Bir enerji dağıtım firması ile "ABYS ve E-Dönüşüm Yazılımları" konusunda anlaşmış ve sözleşme almıştır.. Sözleşme 6 aylık olup toplam bedeli 520.000,00 Türk Lirası + KDV'dir.

### **Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler**

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Özlem Nazlı Arıkan görevinden ayrılmış yerine görev yapmak üzere Sayın Barış Aslan bu görevi yapmak üzere atanmıştır.

## **VIII. İLGİLİ DÖNEMDE YAPILAN KAP DUYURULARI**

a) KAP Duyuruları (01.01.2024-30.09.2024).

<b>Kap Tarihi</b>	<b>Açıklama Özeti</b>
09.01.2024	Yeni İş İlişkisi
11.01.2024	Yeni İş İlişkisi
15.01.2024	Bedelsiz Sermaye Artırımı Hakkında
07.02.2024	Kilit Personel Hisse Devri
09.02.2024	Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Onaylı İhraç Belgesi ve Esas Sözleşme Tadil Metni
14.02.2024	Bedelsiz Pay Alma Hakkı Kullanım Başlangıç Tarihi Hakkında
19.02.2024	Yeni İş İlişkisi
23.02.2024	Esas Sözleşme Tadilinin Tescil ve İlanı Hakkında
23.02.2024	Esas Sözleşme Hakkında

02.03.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
05.03.2024	Sosyal Güvenlik Kurumundan Alınan İhale Hakkında
14.03.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
18.03.2024	Yönetim Kurulu Üyesi Değişikliği Hakkında
25.03.2024	VBT Yazılım AŞ. Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
26.03.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
26.03.2024	Bağlı Ortaklık Satışı Hakkında
01.04.2024	Yeni İş İlişkisi
02.04.2024	Yeni İş İlişkisi
03.04.2024	Yeni İş İlişkisi
04.04.2024	Yeni İş İlişkisi
06.05.2024	Finansal Rapor
06.05.2024	2023 YILI FAALİYET RAPORU
06.05.2024	2023 YILI SORUMLULUK BEYANI
06.05.2024	2023 YILI KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
06.05.2024	2023 YILI KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU
06.05.2024	2023 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU
06.05.2024	Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu
06.05.2024	2023 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI HAKKINDA
06.05.2024	2023 Yılı Kar Payı Dağıtım İşlemleri Hakkında
08.05.2024	Yeni İş İlişkisi
13.05.2024	Yeni İş İlişkisi
22.05.2024	2024/1.Dönem Geçici Vergi Beyannamesi Hakkında
23.05.2024	Bağımsız Denetim Firması Seçimi
29.05.2024	Phexum Yazılım Aş Hisse Satışı Hakkında
29.05.2024	Şirket Genel Bilgi Formu

06.06.2024	Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu
07.06.2024	2023 Yılı Olağan Genel Kurul Sonuçları Hakkında
07.06.2024	2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Kar Payı Dağıtım İşlemleri Hakkında
07.06.2024	Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi Hakkında
14.06.2024	2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Sonuçlarının Tescil Ve İlanı Hakkında
15.06.2024	Finansal Rapor
15.06.2024	2024 Yılı 1.Çeyrek Faaliyet Raporu
15.06.2024	2024 1.Çeyrek Sorumluluk Beyanı
05.07.2024	Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık Sanayi Ve Ticaret AŞ Hisse Satışı Hakkında
05.07.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
17.07.2024	Yeni İş İlişkisi
25.07.2024	Yeni İş İlişkisi
01.08.2024	Özel Durum Açıklaması
01.08.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
02.08.2024	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (Güncelleme)
17.08.2024	Sermaye Artırımından Elde Edilecek - Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor
02.09.2024	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ HAKKINDA
02.09.2024	Şirket Genel Bilgi Formu
05.09.2024	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (Güncelleme)
27.09.2024	Faaliyet Raporu (Konsolide)
27.09.2024	Sorumluluk Beyanı (Konsolide)
30.09.2024	Katılım Finansı İlkeleri Bilgi Formu