



VB T YAZILIM A.Ş.

**01 OCAK – 31 MART 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT**

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I.	GENEL BİLGİLER	2
I1.	VBH Hakkında.....	2
I1.1.	Misyon	2
I2.	Rapor Dönemi.....	2
I4.	Faaliyet Konusu	3
I5.	Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	6
I6.	İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar	6
II.	YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER	7
II.1.	Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personele İlişkin Bilgiler	7
II.2.	Üst Düzey Yönetim ve Personel	8
II.3.	Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri	8
II.4.	İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi	9
II.5.	Komiteler	9
II.6.	Uygulanan Politikalar	10
II.7.	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	10
II.8.	Yönetim ve İdari Yapı.....	11
III.	ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	11
III.1.	İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler.....	11
III.2.	Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler	11
III.3.	Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler	11
III.4.	Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar.....	11
III.5.	Bağış ve Yardımlar	12
III.6.	Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler.....	12
III.7.	Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri	12
III.8.	Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler	12
III.9.	Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri	15
III.10.	İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler	15
III.10.1.	Alacaklar ve Borçlar	15
III.10.1.5.	İlişkili Taraf Alım-Satımları	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
III.10.1.6.	Borçlar	16
IV.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ	16
V.	FİNANSAL BİLGİLER.....	22
V.1.	Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler	22
V.2.	Özet Finansal Bilgiler	22
VI.1.	Sektörden Kaynaklanan Riskler	24
VI.2.	Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler	24
VI.3.	Diğer Riskler	25
VI.4.	Risk Yönetimi.....	26
VII.	DİĞER HUSUSLAR.....	26
VII.1.	Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler	26
VII.2.	Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler	26

I. GENEL BİLGİLER

I.1. VBT Hakkında

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul, Ankara ve Adana ofislerinde teknoloji faaliyetleri sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zeka, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, Türkiye’de önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile uluslararası arenada dünya devi firmalarla aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smmm) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiştir. Özellikle finans alanındaki müşterilerin ihtiyacına yönelik, elektronik fatura, elektronik serbest meslek makbuzu gibi regülasyon değişikliklerinin de müşteriyi kullanıma zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

I.1.1. Misyon

Dünyadaki işletmelerin ve insanların dijital dünyaya her yerden erişerek en yüksek performanslarına ulaşabilmeleri için oyunun kurallarını değiştiren yazılımlar geliştirmek.

I.1.2. Vizyon

Karmaşıklığı basitleştiren, üretkenliği artıran ve teknolojide mükemmelliği taahhüt ederek, sürekli öğrenme kültürünü teşvik ederek ve dünya çapındaki müşterilerle kalıcı ilişkiler kurarak kullanıcı deneyimleri sağlayan son teknoloji yazılım ve hizmetler geliştirmek.

I.1.3. Hedefler

Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

I.2. Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2025-31.03.2025 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

I.3. Kayıtlı Bilgiler

Ticaret Unvanı	VBT Yazılım Anonim Şirketi
Kuruluş Tarihi	24.06.1993- İSTANBUL
Ödenmiş Sermaye	117.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	120.000.000 TL (Yüz Yirmi Milyon Türk Lirası)
Ticaret Sicil No	İSTANBUL – 6120-8
Vergi Dairesi ve Numarası	KOZYATAĞI – 924 049 2097
Adres	Merkez: Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul Ar-Ge Merkezi: Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye Ankara Ofis: Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya- Ankara, Türkiye Adana Ofis: Central Plaza İş Merkezi, Hurmalı Mah. Kurtuluş Caddesi No: 39 Kat: 8 D.85 Seyhan-Adana, Türkiye Konya Teknopark Ofis: Akademi Mah. Gürbulut Sok. No:67 Kat:2 Daire:242-243 42036 Selçuklu/Konya
Telefon / Faks	0216 577 69 21 / 0216 577 69 25
İnternet Sitesi	www.vbt.com.tr
Faaliyet Konusu	Yazılım Geliştirme
NACE Kodu	62.01.01 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)

I.4. Faaliyet Konusu

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar beş ana başlıkta toplanabilir:

I.4.1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

I.4.2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

I.4.3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

I.4.4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

I.4.5. Teknolojik Ürün Satışı

VBT Yazılım, tüm faaliyet süreçlerini ISO kalite standartlarına uygun ve denetimli bir şekilde sürdürmektedir. Özellikle kamu ve özel sektörde ihtiyaçlara cevap verme uzmanlığı ve yetiştirilmiş nitelikli kadrosu bulunmakta, sektörel olarak Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi alanlarında geliştirdiği uçtan uca projelerle öne çıkmaktadır.

I.4.1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

Günümüzde Kurumsal Şirketler ve İşletmeler rekabet odaklı olarak teknolojik yenilikleri sürekli takip etmektedirler. Bu nedenle ilgi duyulan alanlara yatırımları yapmak ve bu yapılan altyapı yatırımlarının düzenli bakım gerektirmesi nedeniyle Şirket, sistem ve altyapı alanında sağladığı profesyonel hizmetlerle müşterilerin maliyetleri düşürmelerine, verimlilik, esneklik ve ölçeklenebilirlik kazanmalarına yardımcı olmaktadır.

VBT Yazılım; Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim, Sağlık ve Savunma Sanayi ve Devlet Kurumları ile güvenilir bir ortak arayan müşterilerine doğru Bilgi Teknolojileri çözümlerini, sistem ve altyapı desteğini sunabilen, geniş bir hizmet yelpazesi sağlamaktadır.

VBT Yazılım; müşterilerinin benzersiz ihtiyaçları ve bütçeleri için teknoloji ürünleri, lisansları, profesyonel hizmetleri ve satış sonrası desteği en iyi kombinasyon ile müşterilerine sunmaktadır. Yaptığı Ulusal ve Uluslararası iş birlikleri ile çeşitliliği ve hacmi yüksek ürünler ve sertifikalı profesyonel kadro ile müşterilerin taleplerini, hizmet gereksinimlerini karşılamak için esnek bir yaklaşım benimsemektedir.

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetler kapsamında, Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapısı, ITSM, Otomasyon, İzleme gibi konularda müşterilerin talepleri doğrultusunda ve kapsamdaki Bilgi Teknolojileri gerekli ürünlerin tedariki, kurulumu, uyarlanması, ve yönetimini müşterilerine komple bir paket olarak sunmaktadır. Sağlanan hizmetlerin zamanında ve tastamam, eksiksiz yürütülebilmesi için gerekli olan takımı oluşturarak gerçekleştirilecek hizmetin planlamasını uçtan uca yapar, dokümantasyonu oluşturur ve operasyonu yürütmeye başlar. Gerçekleştirilecek hizmetin 7/24 kesintisiz olması ve sürekliliğinin sağlanması için bakımlarını yapar ve destek vermeye devam eder. Müşterinin gereksinimleri karşılayan ve lisansları sağlanan ürünlerin versiyon yükseltme çalışmaları destek anlaşmaları sürecinde takip eder ve gerçekleştirir. Bu hizmetlerin 7/24 kesintisiz olması için problem ve vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş planlanması ve takibi, kaynak planlanması ve yönetiminin yanısıra detaylı raporlama faaliyetlerini yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı “Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler” ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmaktadır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veritabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerinde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

1.4.2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

Şirket ülkemizde üretilen yerli bilgi ve teknolojilerin küresel değere dönüştürülmesini, Türkiye'nin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde değerlendirmeyi, iş birliği içerisinde yer alan firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara daha fazla teknoloji ihraç etmeyi hedeflemektedir. Uzun vadeli araştırma faaliyetlerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kuruluşların AR-GE bölümleri ile iş birliği yaparak bilişim sektörünün diğer sektörlerle sinerji yaratması planlanmaktadır. Bu bağlamda yenilik ve AR-GE faaliyetleri kapsamında fark yaratacak hizmet, ürün ve altyapılar geliştirmeye başlamıştır. Bunun yanı sıra, diğer sektörlerde de bilişim teknolojilerinin daha etkin kullanımına yönelik teknolojiler geliştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket ülkemizdeki genç nüfus potansiyelinden bilişim alanında daha iyi yararlanabilmek için çeşitli stratejik adımlar planlamıştır ve uygulamaktadır. Bu bağlamda kendisine hedef seçtiği sektörlerde ürünlerini nitelikli AR-GE personeli ve güncel teknolojiler ile geliştirmektedir.

1.4.3 Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Firma müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda kamu ve özel sektörde bulunan kurumların yazılım ihtiyaçları için standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri üretmektedir. Yazılım geliştirme projelerinde, aşağıdaki fazları Agile proje yönetimi ile PMP sertifikalı ekip ile yöneterek projelerin anahtar teslim olarak geliştirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca aşağıdaki alanlardan herhangi birisi için ayrıca da hizmet verebilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım tasarımı
- Yazılım kodlama
- Yazılım testleri
- Yazılım devreye alma
- Yazılım eğitim ve destek
- Yazılım bakımı

Yazılım geliştirme sürecinde, ihtiyaca göre kullanılan Waterfall veya Agile Proje yönetim metodolojileri ile kurumların iş ihtiyaçlarını karşılamak üzere farklı platformlarda çalıştırılan ürünlerin entegrasyonları gerçekleştirilerek iş ihtiyaçlarının başarılı yazılım projelerine dönüşmeleri sağlanmaktadır.

Teknoloji olarak mobil ve web teknolojileri ile her türlü gereksinimi karşılayan uygulamalar geliştirilmektedir. Ayrıca günümüzde uygulamaların akıllanmasını sağlayan yapay zeka, robotik süreç otomasyonu ve dinamik iş süreçleri gibi teknolojilerden altyapısal olarak projelerde faydalanılmaktadır.

1.4.4 Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı projeleri ile Şirket, hizmet verdiği müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda müşterilere tamamen konusunda uzman, yetişmiş ve nitelikli personelleri ile uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sunmaktadır. Anahtar teslim proje çözümü, müşteri tarafından sağlanacak bir proje yönetimine ihtiyaç duyulmaması sebebiyle büyük bir avantajdır. Projenin tüm sorumluluğu Şirket'e ait olacağından, müşteri çok sayıda alt yükleniciyle bağlantıda bulunmak yerine, tek bağlantı noktası olarak, sadece VBT Yazılım ile bağlantıda olacaktır. Bu, müşterin proje üzerinde daha net ve kolay bir görüş alanına sahip olmasını sağlamaktadır.

Bu hizmet kapsamında tüm proje planlama ve yönetimi, ön tasarım ve başlangıç/planlama aşaması

mühendisliği, altyapı hizmeti, detaylı tasarım, teknik danışmanlık ve dokümantasyon, satın alma, bilişim ekipmanları kurulumu ve devreye alma, entegrasyon, performans denetimi, operasyon, eğitim, bakım ve garanti desteği hizmetleri bulunabilmektedir.

1.4.5 Teknolojik Ürün Satışı

Şirket, sektörün önde gelen güvenilir donanım ve yazılım üreticileri ile yüksek seviyedeki iş ortaklıkları ve sertifikasyonları ile teknolojiyi her zaman takip ederek kurumların iş yüklerine ve ihtiyaçlarına göre yüksek standartlı, güvenli, performanslı, kesintisiz ve uzun ömürlü donanım ve yazılım çözümleri sağlamaktadır.

Bilişim dünyasının her alanında kullanılan donanım ve yazılım ürünleri, gerek performans, güvenlik ve ölçeklenebilirlik ihtiyaçlarının artışı doğrultusunda, gerekse uygulamaların hızlı gelişimi sonucu sürekli bir güncellenme ve yenilenme içerisindedir. Ürünlerin her ihtiyaca cevap verebilir nitelikte olması amacıyla ürün çeşitliliği hızlı şekilde artmaktadır. Aynı markanın dahi belirli bir çözümü adresleyen alternatif ürünleri gündeme gelmekte, modeller kendi içinde çeşitli alt kırımlarla farklı ihtiyaçları adresleyebilmekte, yüksek ölçeklenebilirlik seviyeleri ile ileriye dönük değişken planlamalar yapılabilmektedir. Böyle bir çeşitliliğin söz konusu olduğu donanım ve yazılım dünyasında, ürün seçimi noktasında doğru kararlar alabilmek için derin ürün, çözüm ve marka bilgisi gerekmektedir. Kurumların ihtiyaçlarını en doğru biçimde karşılayan donanım ve yazılım çözümlerini marka bağımsız olarak sunarak en efektif karşılaştırma yöntemleri ile alternatifleri, iş sürekliliği standartlarına göre hazırlanmış ihtiyaç analizlerine göre modellenir. Kurumların temel işlerine odaklanabilmeleri, zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilmeleri için donanım ve yazılım danışmanlığı, temini, kurulum ve konfigürasyonları sağlanmaktadır.

1.5. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VBT Yazılım A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 117.000.000 adet paydan oluşmaktadır. 2025 yılı 1.çeyrek ara dönemi VBT Yazılım A.Ş. 'nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklar	A Grubu	B Grubu	Toplam Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Birol Başaran	4.500.00	36.945.000	41.445.000	35,42%	44,03%
İpek Canan Başaran	-	8.551.350	8.551.350	7,31%	6,33%
Diğer	-	67.003.650	67.003.650	57,27%	49,64%
TOPLAM	4.500.000	112.500.000	117.000.000	100,00	100,00

Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle % 44,03 oranında oy hakkına sahip Birol Başaran' a ait olup, pay oranı % 35,42 dir ve elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

1.6. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür. Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER

II.1. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Personelle İlişkin Bilgiler

YÖNETİM KURULU		
Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Tayfun Yurdagül	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	-
Ergun Özel	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa Atakay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Selim Selvi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

II.2. Üst Düzey Yönetim ve Personel

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetim Kadrosu	Görevi
Tayfun Yurdagül	Genel Müdür
Osman Çaylı	Genel Müdür Yrd.
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yrd.
Sinan Kılıç	Genel Müdür Yrd.
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yrd.

2025 yılı 1. Çeyrek ara dönemine ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.584.697 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

Şirket'in 2025 yılı 1. Çeyrek ara dönemi itibariyle yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 306'dır. (31 Aralık 2024:306)

II.3. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.04.2023 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur.

Şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Yetki Şekli
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	Sınırsız/Münferit
Tayfun Yurdagül	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2. Derece
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yardımcısı	2. Derece
Osman Çaylı	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamina yetkilidir,

II.4. İçsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi

Şirketimizin içsel Bilgiye Ulaşanlar Listesi aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Ad Soyad	Çalıştığı Şirket	Görevi	İçsel Bilgiye Ulaşmaya Başladığı Tarih	İdari Sorumluluk (VBT Yazılım A.Ş.)
1	Birol Başaran	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	16.03.2021	Var
2	Ergun Özel	Vbt Yazılım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	03.01.2025	Var
3	Selim Selvi	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.03.2021	Yok
4	Mustafa Atakay	Vbt Yazılım A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2021	Yok
5	Tayfun Yurdağül	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür	16.03.2021	Var
7	Osman Çaylı	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
8	Mehmet Sinan Kılıç	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	16.03.2021	Var
9	Taner Yıldırım	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	03.01.2022	Var
10	Zahide Koçyiğit	Vbt Yazılım A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	21.11.2022	Var
11	Barış Aslan	Vbt Yazılım A.Ş.	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	02.09.2024	Var

II.5. Komiteler

06.05.2024 tarih 2024/08 sayılı karar ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim tebliği (KYT) nin (1) sayılı ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

II.5.1. Denetimden Sorumlu Komite

II.5.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi ve

II.5.3. Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmasına;

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye) Riskin Erken Saptanması Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye) Kurumsal Yönetim Komitesi ; Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan

II.6. Uygulanan Politikalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtım Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası

II.7. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur.

Şirketimiz başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Şirketimiz tarafından 31 Mart 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

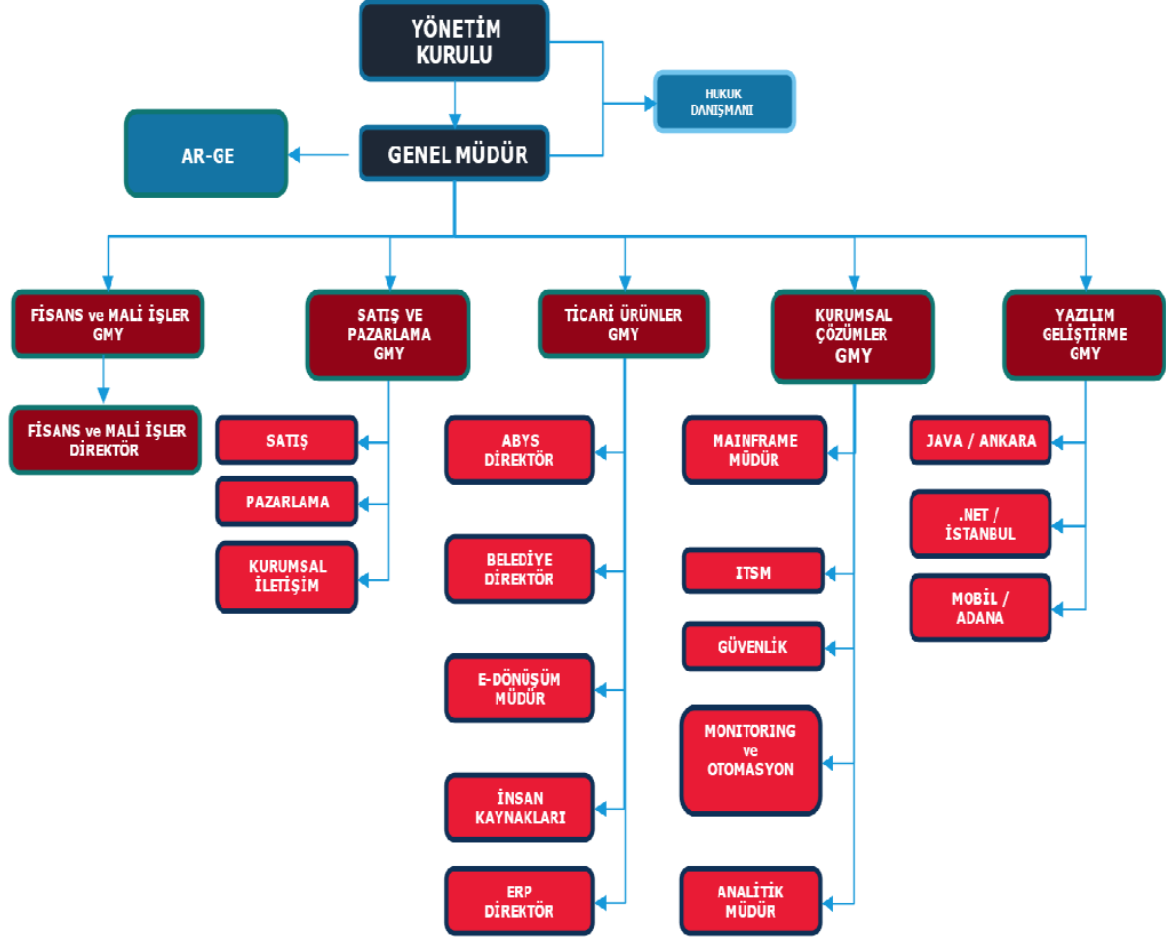
Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunda yer alan ilkelere 01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

Her Faaliyet dönemi sonunda Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılan kurumsal yönetim uyum raporlamaları ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile gereğince hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'ne ilişkin uyum raporu KAP sistemi üzerinden duyurulmaktadır. Şirketimizin kurumsal internet sitesi www.vbtyazilim.com, <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5369-vbt-yazilim-a-s>, den takip edilebilmektedir. Ayrıca şirketimizin kurumsal internet adresinden de ulaşılabilir. <https://vbt.com.tr/yatirimci-iliskileri/finansal-ve-operasyonel-veriler/#kurumsal-yonetim-raporlari>

II.8. Yönetim ve İdari Yapı

VBT ORGANİZASYON ŞEMASI



III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

III.1. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin rapor tarihi itibarıyla başlatılmış “Pay Geri Alım Programı” bulunmamaktadır.

III.2. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.

Şirketimiz 1 yıllık faaliyet dönemi içerisinde 2 kez (6. ve 12. Ay)sınırlı ve tam olmak üzere bağımsız denetime tabidir.

III.3. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

III.4. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

III.5. Bağış ve Yardımlar

01.01.2025 – 31.03.2025 faaliyet döneminde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

III.6. Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler

Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

III.7. Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

III.8. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler

III.8.1. VBT Akademi A.Ş. (%100)

VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi 17 Nisan 2018 tarihinde “Cambridge Eğitim Servisleri Anonim Şirket” ismiyle kurulmuştur. Şirket, 06.12.2019 tarihli ve 475574 sayılı genel kurul kararı ile unvan ve nevi değişikliği yapmış olup yeni unvanı VBT Akademi Eğitim Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. İlgili değişiklik 9 Ocak 2020 tarihli ve 9990 no'lu Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil ve ilan edilmiştir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul'dur.

VBT Akademi A.Ş. 05.04.2021 tarihinde 200.000 TL sermaye ile kurulan STONEİTY Yazılım A.Ş. firmasının kuruluşuna iştirak etmiş; kuruluş sermayesinin %20'sine isabet eden 40.000 TL sermaye taahhüdünde bulunmuştur. Taahhüt edilen sermayenin %25'i kuruluşta nakden ödenmiştir. Vbt Akademi A.Ş. STONEİTY Yazılım A.Ş' de ki hisselerini 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir. VBT Akademi Eğitim A.Ş. KPAY Ödeme Sistemleri Danışmanlık A.Ş. 'nin %11 hissesini satın almıştır.

III.8.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30)

Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında “Phexum Yazılım Limited Şirketi” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu' na 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi' nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

Şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Merkezi Bl. N:8/11 Ataşehir'dir.

Phexum Yazılım A.Ş. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 50.000 TL' dir. VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. VBT Yazılım A.Ş. Phexum Yazılım A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibarıyla satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

III.8.3. VBT Software UK Limited

Şirket “VBT Software UK Limited” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket’in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir. Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom’dır.

Şirket’ in sermayesi 50.000 GBP olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software UK Limited’in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibarıyla VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

III.8.4. VBT Albania Sh.P.K

Şirket “VBT Albania Sh.P.K” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket’in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir. Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane KASHAR KASHAR Rruga “Egantia”, Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, KASHAR’dır.

Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K’nin %100 oranındaki payına sahiptir.

III.8.5. VBT Europe AG

Şirket “VBT Europe AG” ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Şirket’in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır. Şirket’ in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklinstrasse 9 8050 Zürich’tir.

Şirket’ in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG’nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

III.8.6. English Guru LLC

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye’den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20’sinin 100.000,00 USD’ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak “0” sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket’e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

III.8.7. VBT Software DE GmbH

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya’da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibarıyla konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH’nin sermayesinin 100.000 EURO’ dan 500.000 EURO’ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH ’da hisse oranı %100,00 olarak korunmuştur.

III.8.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK’nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve

Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.Ş. KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

III.8.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde "Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş." ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

III.8.10. VBT Software INC

Şirket "VBT Software INC" ismiyle 02.05.2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 400.000 USD olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software INC'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

III.8.11. VBT Software Avusturya GmbH

Şirket "VBT Software Austria GmbH" ismiyle 24.04.2023 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 100.000 EURO olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software Austria GmbH'in %90 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

III.8.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC

Şirket "VBT MEA Computer Software Trading LLC" ünvanıyla Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 300.000 AED olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT MEA Computer Software Trading LLC'nın %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2024 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

III.8.13. Disnet Teknoloji A.Ş.

Şirket, 27 Eylül 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu her türlü bilgisayar donanımı içerisine işlenmiş işletim sistemi ve uygulama yazılımların geliştirilmesi, alım ve satımını yapmaktır.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL olup, rapor tarihi itibarıyla 250.000 TL'si ödenmiş olup VBT Yazılım A.Ş. Şirket'in %100'üne sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

VBT MEA Computer Software Trading LLC, BMC Software'den lisansları indirimli olarak alma hakkını elde etmiştir. VBT MEA Computer Software Trading LLC güncel fiyat üzerinden BMC lisanslarını yine VBT Yazılım A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Disnet Teknoloji A.Ş.'ne satacak olup Şirketin ve diğer son kullanıcılara BMC lisansları Disnet Teknoloji A.Ş. üzerinden faturalanacaktır.

III.9. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı doğrultusunda 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması ve 120.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının 3.844.546.100 TL'ye çıkarılması amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 20.03.2025 tarihinde yapmış olduğumuz başvurumuz 20.03.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 20.03.2025 tarihli kararı doğrultusunda 2025 yılında dolacak kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresinin 2029 yılının sonuna kadar uzatılması ve 120.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanının 3.844.546.100 TL'ye çıkarılması amaçlarıyla Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 20.03.2025 tarihinde yapmış olduğumuz başvurumuz 20.03.2025 tarihinde onaylanmıştır. Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onayı için yapılan başvurumuz Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 25.03.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Söz konusu Esas Sözleşme değişikliği, dönem sonunda 02.05.2025 tarihinde yapılan 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

III.10. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler

III.10.1. Alacaklar ve Borçlar

III.10.1.1. Ticari Alacaklar / Kısa-Uzun Vadeli

İlişkili taraflardan 31.03.2025 tarihinde ticari alacak bulunmamaktadır

III.10.1.2. Diğer Alacaklar

III.10.1.2.1. Kısa Vadeli

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31.03.2025	31.03.2024
KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.	2.946.864	2.692.096
Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.	1.326.732	-
Toplam	4.273.596	2.692.096

III.10.1.2.2. Uzun Vadeli

III.10.1.3. Peşin Ödenmiş Giderler / Kısa Vadeli

III.10.1.4. Diğer Borçlar / Kısa Vadeli

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31.03.2025	31.03.2024
Birol Başaran	3.204.137	98.617.489
Zahide Koçyiğit	1.001.758	3.269.699
Toplam	4.205.895	101.887.188

Ortak Birol Başaran'dan 2024 yılı faaliyet döneminde 161.922.278 TL tutarında borç alınmış olup, bu tutarın 72.283.744 TL'si geri ödenmiştir. Kalan borç tutarı 2025 yılı içerisinde ödenecektir.

Ortak Zahide Koçyiğit'ten 2024 yılı faaliyet döneminde 82.060.031 TL tutarında borç alınmış olup, bu tutarın 79.095.845 TL'si geri ödenmiştir. Kalan borç tutarı 2025 yılı içerisinde ödenecektir.

III.10.1.5. Borçlar

III.10.1.5.1. Ticari Borçlar / Kısa Vadeli

İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar	31.03.2025	31.03.2024
Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.	181.692	-
Toplam	181.692	-

IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

VBT Yazılım A.Ş.'nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde araştırma ve geliştirme kapsamında gerçekleştirdiği proje listeleri aşağıda listelenmiştir.

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Kitle Kaynak ve Yapay Zeka Kullanımı ile Kurumsal Strateji Belirleme	01.04.2023	01.04.2025
Proje Özeti / Amacı Strateji danışmanlığı süreci, zaman alıcı, maliyetli ve hata payı yüksek bir işlemdir. Farklı sektörlerdeki işletmelere danışmanlık verirken, sektör bilgilerini anket ve değerlendirme metotlarıyla yönlendirerek irdelemek gerekir. Bu, teknik bilgi, süre ve maliyet açısından zorlayıcıdır. Proje, bu zorlukları aşmak ve danışmanlığı daha verimli hale getirmek için ortaya çıkmıştır. Daha otomatize ve yapay zekâ odaklı bir çözüme ihtiyaç duyulmaktadır. Proje, yapay zekâ algoritmaları kullanarak anketleri otomatik olarak kategorize etme, analiz etme ve sonuçlandırma yeteneğine odaklanmaktadır. Bu, insan müdahalesini azaltarak daha hızlı ve doğru raporlar üretmeyi sağlar. Uygulama, farklı anket türlerini ve büyük veri setlerini işleyebilecek şekilde ölçeklenebilir bir mimariye sahip olmalıdır. Ayrıca, farklı sektörlerdeki veriler için özelleştirilebilir ve uyarlanabilir bir sistem olarak tasarlanmalıdır. Kullanıcı dostu bir arayüz de projenin önemli bir Ar-Ge yönüdür. Projenin beklenen faydaları arasında, yapay zekâ kullanımı ile iş gücünün %90 oranında azaltılması ve strateji danışmanlığına bağlı kalmadan başka alt yüklenicileri de aynı verimlilikte danışmanlık vermeye yönlendirerek iş gücünün %40 oranında artırılması yer almaktadır. Bu, maliyetlerin önemli ölçüde düşürülmesi ve verimliliğin artması anlamına gelir. Ayrıca, daha hızlı ve doğru raporlama, müşteri memnuniyetini artırarak yeni iş fırsatlarına kapı açabilir. Global bir ürün olarak sunulması hedeflenen proje, ölçeklenebilir bir iş modeli sunarak uzun vadeli ekonomik kazançlar sağlayabilir.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Küçük ve Orta Boy İşletmelerde Etkin Stok Tespitinde Yapay Zeka Kullanımı	01.04.2023	31.12.2025
Proje Özeti / Amacı KOBİ'ler için doğru stok seviyesini belirlemek hayati önem taşır. Çok fazla stok, depolama maliyetlerini ve hurda oranını artırırken, çok az stok ise müşteri memnuniyetsizliğine ve satış kaybına yol açar. Mevcut ERP sistemlerindeki statik eşik değerleri bu değişkenlikleri yeterince yakalayamadığı için, daha dinamik ve hassas bir çözüm gereklidir. Bu proje, küçük ve orta ölçekli işletmelerin (KOBİ'ler) özellikle perakende sektöründekilerin, envanter yönetimini iyileştirmek ve stok maliyetlerini azaltmak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmeyi hedefliyor. Mevcut ERP sistemlerindeki statik "stok eşik değerleri" yerine, yapay zekâ algoritmaları kullanarak dinamik ve tahmine dayalı bir stok yönetimi sistemi geliştirilecek. Bu sistem, mevsimsellik, ürün kampanyaları ve makro ekonomik faktörler gibi değişkenleri dikkate alarak optimum stok seviyelerini belirleyecek. Proje ayrıca, seçilen yapay zekâ algoritmasının performansını ve uygunluğunu değerlendirmeyi ve çeşitli makine öğrenmesi modelleri arasında karşılaştırma yapmayı içeriyor. Proje, çeşitli makine öğrenmesi algoritmalarının (RNN, LSTM, derin öğrenme vb.) envanter yönetimi için performanslarını karşılaştırmayı içeriyor. Proje kapsamında, stok tahmini için optimize edilmiş bir yapay zekâ modeli geliştirilecek ve gerçek dünya verileriyle eğitilerek doğruluğu test edilecektir. Aynı zamanda, sistemin farklı ölçeklerdeki işletmeler için uyarlanabilir ve ölçeklenebilir olması hedefleniyor. Yapay zekâ tabanlı bir sistemin kullanımı, daha doğru stok seviyeleri belirlenmesine, depolama maliyetlerinin azalmasına ve hurda oranının düşmesine yol açarak önemli ekonomik kazanımlar sağlayabilir. Ayrıca, satış kayıplarının azaltılması ve müşteri memnuniyetinin artması da önemli ekonomik faydalar sağlayacaktır. Proje sonucunda geliştirilecek sistem, daha verimli ve karlı bir stok yönetimi sağlayarak, KOBİ'lerin rekabet gücünü artıracaktır. Global bir ürün olarak pazarlanabilir potansiyeli de ekonomik kazanımları daha da artırabilir.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İşe Alım Süreçlerinde kullanılan Aday Skor KartıYöntemine Yapay Zeka ve Makine Öğrenmesini Entegre Etme	01.04.2023	31.12.2025
Proje Özeti / Amacı Şirketler, müşterilerinden gelen talepler doğrultusunda, işe alım süreçlerini daha verimli ve objektif hale getirmek için AI ve ML tabanlı çözümlere ihtiyaç duymaktadır. Mevcut sistemlerde adaletsizliğe yol açabilecek öznel değerlendirmeler, zaman kaybı ve yanlış işe alımların maliyetleri gibi sorunlar mevcuttur. Müşteriler, daha hızlı işe alım, adil değerlendirmeler ve tutarlı kararlar almayı hedeflemektedir. Bu proje, işe alım süreçlerinde kullanılan "Aday Skor Kartı" sistemine yapay zekâ (AI) ve makine öğrenmesi (ML) algoritmaları entegre ederek, süreci hızlandırmayı, veriye dayalı değerlendirme ve karar vermeyi iyileştirmeyi ve en iyi adayların seçimini sağlamayı amaçlamaktadır. Proje, mevcut bir İK yazılımına AI ve ML yetenekleri ekleyerek, daha objektif, hızlı ve doğru bir işe alım süreci sunmayı hedeflemektedir. Proje, işe alım sürecinin farklı aşamalarına (iş tanımı oluşturma, aday değerlendirmesi, karar verme) AI ve ML algoritmaları entegre etmeyi amaçlamaktadır. Bu, doğal dil işleme (NLP), makine öğrenmesi modelleri (örneğin, XGBoost, LSTM) ve diğer ileri analitik tekniklerinin uygulanmasını içerecektir. Sistem, farklı pozisyonlar ve farklı aday profilleri için özelleştirilebilir ve uyarlanabilir olmalıdır. Adayların değerlendirilmesinde önyargıların en aza indirilmesi ve adaletin sağlanması için özel önlemler alınması gerekiyor. Proje, şu ekonomik kazanımları sağlayabilir: Daha hızlı işe alım: Zaman ve kaynak tasarrufu sağlayarak maliyetleri azaltır. Daha objektif değerlendirmeler: Önyargıları azaltarak daha iyi aday seçimleri yapar. Daha tutarlı kararlar: Süreç boyunca standartlaştırılmış bir yaklaşım izlenerek tutarlılık sağlar. Verimliliğin artmak: İşe alım süreçlerindeki verimliliği artırarak şirketin performansını yükseltir. Rekabet avantajı: Daha gelişmiş bir işe alım sistemi sunarak şirketin rekabet gücünü artırır. Yeni iş fırsatları: Daha etkin bir işe alım sistemi, şirketin daha fazla yetenekli çalışan çekmesini sağlayarak yeni iş fırsatlarına kapı açar. Genel olarak, proje, hem şirket için hem de müşterileri için önemli ekonomik faydalar sağlayacak bir AI destekli işe alım sistemi geliştirmeyi hedefliyor.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Mainframe Üzerinde Enerji Verimliliği (GreenCode)	01.04.2023	31.12.2025
Proje Özeti / Amacı Bilişim sektörü, hızla artan enerji tüketimi ve karbon emisyonlarıyla karşı karşıya. Bu durum, hem maliyetleri artırmakta hem de çevresel sürdürülebilirliği tehdit etmektedir. GreenCode, bu sorunu çözmek ve sektörü daha sürdürülebilir hale getirmek için bir çözüm sunmayı hedefliyor. GreenCode projesi, Bilişim sektörünün artan enerji tüketimini ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyor. Yapay zekâ (AI) ve makine öğrenmesi (ML) algoritmaları kullanarak yazılım ve platform optimizasyonu yapacak olan proje, sektörün enerji tüketimini azaltmayı ve karbon ayak izini düşürmeyi amaçlıyor. Proje, enerji verimliliği açısından yazılımları değerlendirmek, iyileştirmek ve sertifikalandırmak için geniş kapsamlı bir süreç sunuyor. GenAI teknikleri kullanarak yazılım sistemlerinin otomatik olarak dekarbonizasyonunu sağlayacak ve bu şekilde enerji verimliliğini hedefleyecek bir işlem hattı oluşturulacaktır. Projenin ekonomik faydaları enerji maliyetlerindeki tasarruflar, yazılım geliştirme süreçlerinde verimlilik artışı ve yeni ürün/hizmet fırsatları olarak öngörülmüyor. Projenin potansiyel ekonomik kazanımları şunlardır: - Enerji maliyetlerinde tasarruf: Optimizasyon yoluyla enerji tüketiminin azaltılması, işletmelerin enerji maliyetlerini önemli ölçüde düşürecektir. - Yazılım geliştirme süreçlerinde verimlilik artışı: Otomatik kod optimizasyonu, geliştiricilerin zamanını ve kaynaklarını tasarruf etmelerine yardımcı olacaktır. - Yeni ürün ve hizmet fırsatları: Geliştirilen teknoloji ve işlem hattı, yeni ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi ve pazarlanması için yeni fırsatlar yaratacaktır. - Uluslararası rekabet gücü artışı: Sürdürülebilir ve enerji verimli yazılım çözümleri geliştirerek, şirketin uluslararası rekabet gücü artacaktır. Proje, hem ekonomik hem de çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkılar sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. VBT Yazılım'ın GreenCode projesindeki rolü, Generative AI ve Doğal Dil İşleme (NLP) tekniklerinin geliştirilmesi ve uygulanmasına odaklanmaktadır. Bu, mainframe sistemlerinin enerji verimliliğini artırmak, kod verimsizliklerini analiz etmek ve optimize etmek için kullanılacaktır. VBT, bankacılık ve sigorta sektörlerinden elde edilen geri bildirimleri kullanarak AI ve NLP tekniklerini geliştirecek ve GreenCode'un iyileştirilmesine katkıda bulunacaktır. Ayrıca, mainframe kod tabanlarının detaylı bir haritasını oluşturarak, statik kod analizi için araçların ve tekniklerin geliştirilmesini ve enerji tüketiminin tespitini sağlayacaktır. Sonuç olarak, VBT'nin çalışmaları projenin sürdürülebilir ve enerji verimli bir yazılım dekarbonizasyon işlem hattı oluşturma hedeflerine ulaşmasını destekleyecektir.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Yapay Zeka ile Kampanya ve Sadakat Uygulaması (B2B)	01.07.2022	31.12.2024
Proje Özeti / Amacı Distribütörlerin, geniş bayi ağlarıyla etkin bir şekilde iletişim kurma ve satış verimliliğini artırma ihtiyacı vardır. Mevcut sistemlerin yetersizliği, bayi bağlılığının düşük olması, finansman süreçlerinin uzun ve karmaşık olması, kişiselleştirilmiş kampanya eksikliği ve satış dalgalanmaları gibi sorunlara çözüm bulunması gerekiyor. Bu proje, geniş bir bayi ağına sahip distribütörlerin satış verimliliğini artırmak için yapay zekâ destekli bir B2B sadakat programı geliştirmeyi hedefliyor. Sistem, bayi davranışlarını analiz ederek, kişiselleştirilmiş ürün önerileri sunacak, satış hedeflerine ulaşmaları için motive edici kampanyalar oluşturacak ve finansman süreçlerini iyileştirecektir. Proje, oyunlaştırma mekanizmalarını kullanarak bayi bağlılığını ve satış performansını artırmayı amaçlıyor. Proje, aşağıdaki ekonomik faydaları sağlayabilir: • Satışların artması: Kişiselleştirilmiş ürün önerileri ve motive edici kampanyalar ile satış performansının artması. • Maliyetlerin azalması: Finansman süreçlerinin iyileştirilmesi ve satış dalgalanmalarının azaltılmasıyla maliyet tasarrufu sağlanması. • Bayi bağlılığının artması: Kişiselleştirilmiş deneyim ve ödül programları ile bayi memnuniyetinin artırılması. • Daha etkin kaynak kullanımı: Veri analitiği ve makine öğrenmesi ile kaynakların daha verimli kullanılması. • Yeni iş fırsatları: Geliştirilen sistemin diğer sektörlerle uyarlanmasıyla yeni gelir kaynaklarının elde edilmesi. Genel olarak proje, B2B satış alanında yenilikçi bir yaklaşım sunarak hem distribütörlerin hem de bayilerin karlılığını artırmayı amaçlamaktadır.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
İnsan Kaynakları Çalışan Aidiyet Ölçümleme	01.07.2022	31.12.2024
Proje Özeti / Amacı Artmakta olan rekabet ortamında, şirketlerin en değerli varlıkları olan çalışanlarını korumak ve bağlılıklarını artırmak için etkin bir sistemin gerekliliği söz konusudur. Mevcut yöntemlerin yetersizliği, işten ayrılma oranlarının yüksek olması, çalışan bağlılığının doğru ölçülememesi ve bunun sonucunda yanlış kararlar alınması gibi ihtiyaçlar bu projenin geliştirilmesini gerekli kılmıştır. Bu proje, kurumların çalışan bağlılığını ölçmek ve tahmin etmek için yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmeyi hedefliyor. Sistem, çalışanların performans verileri, devam-devamsızlık kayıtları ve anket yanıtlarını kullanarak, çalışanların kuruma olan bağlılıklarını ölçen bir puanlama sistemi oluşturacak. Geliştirilecek sistem, kurumların çalışan bağlılığını anlamalarına, işten ayrılma oranlarını azaltmalarına ve çalışanlarını daha etkin yönetmelerine yardımcı olacaktır. Projenin potansiyel ekonomik faydaları şunlardır: • İşten ayrılma oranlarının azalması: Çalışan bağlılığının artırılması ile işten ayrılma maliyetlerinin azaltılması. • Çalışan verimliliğinin artması: Bağlı çalışanların daha yüksek verimlilikle çalışması. • Daha etkin insan kaynakları yönetimi: Çalışan bağlılığı verilerine dayalı olarak daha bilinçli kararlar alınması. • İşveren markasının güçlenmesi: Çalışan bağlılığının yüksek olması şirketin işveren markasını olumlu etkileyecektir. Genel olarak, proje, şirketlerin çalışan bağlılığını daha etkin bir şekilde yönetmelerini sağlayarak, hem maliyet tasarrufu hem de iş performansında artışa katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.		

Proje Adı	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Lowcode ile Yazılım Geliştirme Platformu	01.01.2023	31.12.2023
Proje Özeti / Amacı Günümüzün rekabetçi yazılım pazarında, hızlı geliştirme ve düşük maliyet çok önemli. Geleneksel yazılım geliştirme yöntemleri zaman alıcı ve pahalı olduğundan, daha hızlı ve verimli bir yaklaşım gereklidir. Nitelikli yazılım geliştirici bulmanın zorluğu da göz önünde bulundurulduğunda, düşük kod geliştirme platformlarının kullanımı şirketler için büyük bir avantaj olacaktır. Bu proje, düşük kod geliştirme yaklaşımı (Low-code) kullanan bir yazılım geliştirme platformu geliştirmeyi amaçlıyor. Amaç, mevcut yazılım geliştirme süreçlerini kısaltarak maliyetleri düşürmek ve üretkenliği artırmaktır. Proje, .NET Core ve Angular teknolojilerini kullanarak geliştirilecek platform, esnek, uyarlanabilir ve kullanımı kolay bir yapıya sahip olacak. Proje aşağıdaki ekonomik faydaları sağlayabilir: • Geliştirme süreçlerinin kısaltılması: Low-code yaklaşımıyla yazılım geliştirme süreçlerinde önemli ölçüde zaman tasarrufu sağlanacaktır. • Maliyetlerin düşürülmesi: Geliştirme süresi kısaltarak, personel maliyetlerinde ve yazılım giderlerinde önemli ölçüde tasarruf sağlanacaktır. • Üretkenliğin artması: Geliştiricilerin daha verimli çalışmasını sağlayarak üretkenlik artışı sağlanacaktır. • Esneklik ve uyarlanabilirlik: Müşteri ihtiyaçlarına hızlı ve kolay bir şekilde yanıt verilmesini sağlayarak, pazar rekabetinde avantaj sağlayacaktır. • Yeni gelir kaynakları: Geliştirilen platformun ticarileştirilmesi ile yeni gelir kaynakları elde edilebilir. Genel olarak, proje, hem maliyetleri düşürerek hem de üretkenliği artırarak yazılım şirketlerinin rekabet gücünü artırmasını hedefliyor.		

V. FİNANSAL BİLGİLER

V.1. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler

VB T Yazılım A.Ş.'nin 31.03.2025 tarihi itibarıyla toplam varlıkları 1.987.152.372 TL, öz kaynakları ise 927.932.159 TL'dir.

Ana ortaklığa ait öz kaynaklar 929.931.866 TL olup, kontrol gücü olmayan paylar (1.999.707)) TL dir.

Şirketimiz 31.03.2025 döneminde 80.024.858 TL dönem karı elde etmiş olup, bu tutarın tamamı Ana ortaklığa aittir. 31.03.2025 itibarıyla hasılat 504.975.178 TL , 31.03.2024 itibarıyla hasılat 695.398.705 TL'dir.

V.2. Özet Finansal Bilgiler

Özet Bilanço (TL)	31.03.2025	31.03.2024
Dönen Varlıklar	584.412.529	650.784.020
Nakit ve Nakit Benzerleri	125.059.001	203.316.717
Finansal Yatırımlar	-	1.813.842
Ticari Alacaklar	268.999.687	185.727.776
Diğer Alacaklar	22.779.402	18.637.672
Stoklar	78.254.170	86.498.307
Peşin Ödenmiş Giderler	20.820.944	10.018.472
Diğer Dönen Varlıklar	5.492.277	1.280.434
Duran Varlıklar	1.402.739.843	1.455.656.390
Toplam Varlıklar	1.987.152.372	2.106.440.410
Kısa Vadeli Yükümlülükler	456.780.399	626.995.223
Uzun Vadeli Yükümlülükler	602.439.814	635.024.819
Ana Ortaklığa Ait Öz kaynaklar	929.931.866	846.282.760
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	- 1.999.707	- 1.862.392
Toplam Kaynaklar	1.987.152.372	2.106.440.410

ÖZET GELİR TABLOSU	Cari Dönem 01.01-31.03.2025	Geçmiş Dönem 01.01-31.03.2024
Kar veya Zarar Kısım		
Hasılat	504.975.178	695.398.705
Satışların Maliyeti (-)	- 382.284.702	- 482.421.937
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	122.690.476	212.976.768
Brüt Kar (Zarar)	122.690.476	212.976.768
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	31.239.986	107.656.611
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.247.525	14.268.174
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	34.112.472	121.328.899
Finansman Gelirleri	156.076.870	39.818.495
Finansman Giderleri (-)	- 75.370.800	- 15.089.785
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları) (+/-)	- 35.502.761	- 93.106.327
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	79.315.781	52.951.281
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	571.762	- 22.512.952
Dönem Vergi (Gideri) Geliri (-)	-	- 480.640
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri (-)	571.762	-22.032.312
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı)	79.887.543	30.438.330
Durdurulan Faaliyetler Dönem Net Karı (Zararı)	-	-
Dönem Net Karı (Zararı)	79.887.543	30.438.330

V3. Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirketimizin kar payı dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

VI.1. Sektörden Kaynaklanan Riskler

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT'ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.
- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

VI.2. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler

- Şirket kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleştirme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBT Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.
- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir.
- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununa uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılan ihale

ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

VI.3. Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

Tahsilat Riski: Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

Likidite Riski: Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla karlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket' in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

Maliyet Riski: Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Rekabet Riski: Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini arttırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

VI.4. Risk Yönetimi

Şirketin ihale ve sözleşmelerden kaynaklanan riskleri mevcuttur. Bunun dışında Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

VII. DİĞER HUSUSLAR

VII.1. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyesi Sayın Nezih Mekiker'in 17.03.2021 tarihinden itibaren yürüttüğü Yönetim Kurulu Üyeliğinden, 03.01.2025 tarihi itibarıyla istifasının kabulüne; Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa etmiş olan Sayın Nezih Mekiker'in yerine, Şirketimiz Yönetim Kurulu bünyesinde görev almak üzere şirketimizde Kurumsal Çözümler Direktörü olarak görev yapmakta olan *****TC kimlik numaralı Sayın Ergun Özel'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesinde yer alan hükümler çerçevesinde, ilk toplanacak Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

VII.2. Bilanço Tarihinden Sonra Meydana Gelen Gelişmeler

Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 02.05.2025 tarihinde yapılmış olup genel kurul süreçlerine ilişkin tüm bildirimler Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.

VIII. İLGİLİ DÖNEMDE YAPILAN KAP DUYURULARI

VIII.1. KAP Duyuruları (01.01.2025-31.03.2025).

Kap Tarihi	Açıklama Özeti
02.01.2025	Yeni İş İlişkisi
03.01.2025	Yönetim Kurulu Üyeliği İstifa Kabul ve Atama,
03.01.2025	Şirket Genel Bilgi Formu
08.01.2025	Yeni İş İlişkisi Hakkında
10.03.2025	2024 Yılı Mali Tablolar ve Dipnotları
10.03.2025	2024 Yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
10.03.2025	2024 Yılı Sorumluluk Beyanı
10.03.2025	Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
10.03.2025	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
10.03.2025	Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
10.03.2025	Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu
20.03.2025	Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve Geçerlilik Süresi Uzatımı SPK Onayı Hakkında
21.03.2025	Kayıtlı Sermaye Tavanının Artırılması ve Geçerlilik Süresi Uzatımı SPK Onayı Hakkında
24.03.2025	Esas Sözleşme Tadili Hakkında
28.03.2025	2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Hakkında
28.03.2025	2024 Yılı Kar Payı Dağıtım İşlemleri Hakkında
28.03.2025	2024 Yılı Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi Hakkında
28.03.2025	Esas Sözleşme Tadil Metni Ticaret Bakanlığı Onayı Hakkında