VBT YAZILIM A.Ş.

01 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

a. VBT Hakkında 3
b. Rapor Dönemi 3
c. Kayıtlı Bilgiler 3
d. Sermaye ve Ortaklık Yapısı 4
e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar 4
f. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri 5

II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER
a. Yönetim Kurulu 6
b. Üst Düzey Yönetim ve Personel 6
c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri 6
d. Komiteler 12
e. Uygulanan Politikalar 13
f. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar 13
g. Yönetim ve İdari Yapı 15

III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER
1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler 15
2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları 16
3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri 16
4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri 17
5. Teknolojik Ürün Satışları 17
a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler 18
b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler 18
c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler 18
d. Mezvuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar 18
e. Bağış ve Yardımlar 18
f. Şirket'in Dahil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler 18
g. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mezvuat Değişiklikleri 18
h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler 18
h.1. VBT Akademi A.Ş. (%100) 18
h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30) 18
h.3. VBT Software UK Limited 19
h.4. VBT Albania Sh.P.K 19
h.5. VBT Europe AG 19
h.6. English Guru LLC 19
h.7. VBT Software DE GmbH 20
h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. 20
h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş. 20
h.10. VBT Software INC 21
h.11. VBT Software Avusturya Gmbh 21
h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC 21
h.13. Disnet Teknoloji A.Ş. 21
j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler 22

IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ 22

V. FİNANSAL BİLGİLER 24
a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler 24
1) Özet Bilanço 24
2) Özet Gelir Tablosu 25
3) Mali Oranlar 25
2. Faaliyet Sonuçları 27
Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi 27

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ
a. Sektörden Kaynaklanan Riskler 27
b. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler 28
c. Diğer Riskler 29
d. Risk Yönetimi 29

VII. DİĞER HUSUSLAR
a. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler 30
b. İlgili Dönemde Yapılan KAP Duyuruları 32

I. GENEL BİLGİLER

a. VBT Hakkında

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul, Gebze, Konya ve Ankara ofislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zekâ, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, yurdumuzun önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm, e-bilet, e-müstahsil) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiş ve regülasyon değişikliklerinin de kurumları kullanmaya zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

Misyon : Dünyadaki işletmelerin ve insanların dijital dünyaya her yerden erişerek en yüksek performanslarına ulaşabilmeleri için oyunun kurallarını değiştiren yazılımlar geliştirmek.

Vizyon : Karmaşıklığı basitleştiren, üretkenliği artıran ve teknolojide mükemmelliği taahhüt ederek, sürekli öğrenme kültürünü teşvik ederek ve dünya çapındaki müşterilerle kalıcı ilişkiler kurarak kullanıcı deneyimleri sağlayan son teknoloji yazılım ve hizmetler geliştirmek.

Hedefler : Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

b. Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2026-30.06.2026 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

c. Kayıtlı Bilgiler

Ticaret Unvanı	VBT Yazılım Anonim Şirketi
Kuruluş Tarihi	24.06.1993- İSTANBUL
Ödenmiş Sermaye	117.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	3.844.546.100 TL
Ticaret Sicil No	İSTANBUL – 6120-8
Vergi Dairesi ve Numarası	KOZYATAĞI – 924 049 2097
Adres	**Merkez:** Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul **Ar-Ge Merkezi:** Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye **Ankara Ofis:** Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya-Ankara, Türkiye **Konya Teknopark Ofis:** Akademi Mah. Gürbulut Sok. No:67 Kat:2 Daire:242-243 42036 Selçuklu/Konya
Telefon / Faks	0216 577 69 21 / 0216 577 69 25
İnternet Sitesi	www.vbt.com.tr
Faaliyet Konusu	Yazılım Geliştirme
NACE Kodu	62.10.00 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri)

d. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VBT Yazılım A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 117.000.000 adet paydan oluşmaktadır. 30.06.2026 faaliyet dönemi VBT Yazılım A.Ş. ' nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortaklar	**A Grubu**	**B Grubu**	**Toplam Sermaye Tutarı (TL)**	**Sermaye Payı**	**Oy Hakkı Oranı (%)**
Birol Başaran	4.500.00	45.270.000	49.770.000	42,54%	50,20%
Diğer		67.230.000	67.230.000	57,46%	49,80%
TOPLAM	**4.500.000**	**112.500.000**	**117.000.000**	**100,00**	**100,00**

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.844.546.100 TL'dir. Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle %50,20 oranında oy hakkına sahip olan Birol Başaran' a ait olup elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

Rapor tarihi itibariyle, Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Nominal Sermaye	**Oran**	**Tutar**
Birol Başaran	42,54%	49.770.000
Tayfun Yurdagül	2,50%	2.925.000
Osman Çaylı	1,79%	2.091.001
Mümin Sürer	1,57%	1.835.000
Zahide Koçyiğit	2,69%	3.151.499
Ünal Kırıkçı	0,76%	875.000
Metin Faruk Tufan	0,96%	1.126.499
Abdülkadir Aydoğan	0,42%	485.000
Taner Yıldırım	0,77%	900.000
Faik Serkan Özsoy	0,04%	45.000
Sinan Kılıç	0,08%	91.611
Halka Arz Edilen Paylar	45,88%	53.704.390
Toplam	**100%**	**117.000.000**

e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler.
B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

f. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Yoktur.

II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER

a. Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	-
Tayfun Yurdagül	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	-
Ergun Özel	Yönetim Kurulu Üyesi	-
Selim Selvi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-
Mustafa Atakay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-

b. Üst Düzey Yönetim ve Personel

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

Üst Düzey Yönetim Kadrosu	Görevi
Tayfun Yurdagül	Genel Müdür
Osman Çaylı	Genel Müdür Yardımcısı
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yardımcısı
Sinan Kılıç	Genel Müdür Yardımcısı
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı
Ergun Özel	Genel Müdür Yardımcısı
Ender İsmail Bozanoğlu	Genel Müdür Yardımcısı

30.06.2026 hesap dönemine ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.544.106 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirketin çalışan personel sayısı 308'dir. (31.12.2025: 307 Kişi)

c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur.

Şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

Adı Soyadı	Unvanı	Yetki Şekli
Birol Başaran	Yönetim Kurulu Başkanı	Sınırsız/Münferit
Tayfun Yurdagül	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2. Derece
Zahide Koçyiğit	Genel Müdür Yardımcısı	2. Derece
Osman Çaylı	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece
Taner Yıldırım	Genel Müdür Yardımcısı	3. Derece

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamına yetkilidir. Yönetim Kurulu ilgili dönemde 12 tane karar almıştır.

d. Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ve
- Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

1. **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)
2. **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)
3. **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan (Üye)

1. **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; Şirket'in finansal raporlama süreçlerini, bağımsız denetim faaliyetlerini, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmiş; finansal tabloların gerçeğe uygunluğu hususunda Yönetim Kurulu'na görüş ve önerilerde bulunmuştur.

2. **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; Şirket'in faaliyetlerini, finansal yapısını ve operasyonel süreçlerini etkileyebilecek riskleri değerlendirmiş; risklerin erken tespiti ve yönetimine ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

3. **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve yatırımcı ilişkileri süreçlerinin gözetimi konularında çalışmalar yürütmüştür. Gerekli görülen durumlarda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmiştir.

e. Uygulanan Politikalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtımı Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası

f. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanmasına azami özen göstermektedir.

Tebliğ'in "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), ilgili hesap dönemine ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyunun erişimine sunulmuştur. Söz konusu raporda; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ile yönetim kurulu başlıkları altında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumu detaylı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin gerekçelere ve bu ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalara yer verilmiştir.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanmasını ve mevcut uygulamaların geliştirilmesini sürekli bir süreç olarak değerlendirmekte olup, bu kapsamda gerekli iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

g. Yönetim ve İdari Yapı



III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet Konusu

VBT Yazılım, nitelikli uzman kadroları ile Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim ve Sağlık sektörlerinde kamu ve özel sektörün iş ihtiyaçlarına cevap veren anahtar teslim proje geliştirme faaliyetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gereksinimlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar aşağıdaki gibidir:

1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler
2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları
3. Anahtar teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri
4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri
5. Teknolojik Ürün Satışları

1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

Günümüz rekabetçi iş dünyasında, kurumlar rekabet avantajı elde etmek üzere teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve teknolojik yatırımlar yapmaktadır. Bu yatırımların sürdürülebilirliği için altyapı sistemlerinin düzenli bakım ve yönetimi büyük önem taşımaktadır. VBT Yazılım, sistem ve altyapı alanında sunduğu profesyonel hizmetlerle müşterilerinin operasyonel verimliliğini artırmalarına, maliyetlerini azaltmalarına ve iş süreçlerinde esneklik ile ölçeklenebilirlik kazanmalarına destek olmaktadır.

Bu anlamda VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaç ve bütçelerine uygun en iyi teknoloji çözümlerini; ürün, lisans, profesyonel hizmet ve satış sonrası destek bileşenleriyle bir bütün olarak sunarken ulusal ve uluslararası iş ortaklıkları sayesinde geniş ürün yelpazesi ve sertifikalı uzman kadrosuyla esnek ve müşteri odaklı hizmet anlayışını benimsemiştir.

Bilgi Teknolojileri sistem ve altyapısı, Bilgi Teknolojileri Servis Yönetimi (ITSM), Otomasyon ve İzleme gibi alanlarda uçtan uca hizmet sağlayan VBT Yazılım; ihtiyaç duyulan ürünlerin tedariğinden kurulumuna, uyarlanıp operasyonun başlatılmasına kadar tüm proje yönetim sürecini üstlenir.

Bakım ve Destek hizmetleri Kapsamında 7/24 kesintisiz hizmet anlayışıyla, sistem bakımlarını düzenli olarak gerçekleştirir ve teknik destek sağlar. Lisanslı ürünlerin versiyon güncellemelerini takip eder ve destek anlaşmaları kapsamında uygular. Ayrıca problem ve vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş ve kaynak planlaması ile detaylı raporlama faaliyetlerini bütünleşik bir şekilde yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı "*Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler*" ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmıştır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veri tabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerinde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

Şirketimiz, Türkiye'de geliştirilen yerli bilgi ve teknolojilerin uluslararası alanda değer kazanmasını hedeflemektedir. Ülkemizin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde etkin şekilde kullanarak, iş birliği yaptığı firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara teknoloji ihracatını artırmayı amaçlamaktadır.

Uzun vadeli araştırma projelerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kurumların AR-GE departmanları ile iş birliği yapılarak AR-GE faaliyetleri kapsamında yenilikçi, fark yaratacak yeni hizmet, ürün ve altyapılar geliştirilmiş ve geliştirilmeye devam edilmektedir.

3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Şirketimiz, kamu ve özel sektör kuruluşlarının yazılım ihtiyaçlarına yönelik, ulusal ve uluslararası standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda farklı platformlarda çalışan sistemlerin entegrasyonu sağlanarak kurumların iş ihtiyaçlarının etkin ve sürdürülebilir yazılım çözümlerine dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilen uygulamalar, mobil ve web tabanlı teknolojilerle uyumlu olup, her türlü kullanıcı ve iş gereksinimini karşılayacak şekilde tasarlanmaktadır. Ayrıca, projelerde yapay zekâ, robotik süreç otomasyonu (RPA) ve dinamik iş süreçleri gibi modern teknolojilerden faydalanılarak uygulamaların akıllı ve verimli hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Projelerimiz, Yazılım Geliştirme yaşam döngüsünü kapsayan aşağıdaki adımlarla gerçekleştirilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım mimarisi ve tasarımı
- Yazılım geliştirme (kodlama)
- Yazılım testleri ve kalite güvencesi
- Yazılım devreye alma (deployment)
- Kullanıcı eğitimi ve teknik destek
- Yazılım bakım ve sürekli iyileştirme

4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda anahtar teslim sistem ve altyapı projeleri sunarak, uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sağlamaktadır. Müşteri tarafında herhangi bir proje yönetimi gerektirmemesi, çözümün en önemli avantajlarından biridir. Tüm sorumluluğun VBT Yazılım'da olması sayesinde, müşteri birden fazla alt yükleniciyle muhatap olmak yerine projelerini daha etkin ve sade bir şekilde takip edebilir.

Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir :

- Proje planlama ve yönetimi
- Ön tasarım ve mühendislik
- Altyapı kurulum ve entegrasyon hizmetleri
- Detaylı tasarım ve teknik danışmanlık
- Dokümantasyon
- Ekipmanlarının kurulumu ve devreye alınması
- Performans testleri
- Operasyonel destek, eğitim, bakım ve garanti hizmetleri

5. Teknolojik Ürün Satışları

Gelişen teknolojiyle birlikte donanım ve yazılım ürünleri sürekli olarak yenilenmekte, çeşitlenmekte ve artan performans ile güvenlik ihtiyaçlarına göre şekillenmektedir.

VBT Yazılım, sektörün önde gelen donanım ve yazılım üreticileriyle olan güçlü iş ortaklıkları sayesinde, kurumlara yüksek performanslı, güvenli, kesintisiz ve uzun ömürlü çözümleri marka bağımsız yaklaşımıyla sunar.

Kurumların iş sürekliliği ve verimliliğini esas alan ihtiyaç analizleri doğrultusunda alternatif çözümler geliştirilir ve modellenir.

Sunulan hizmetler şunları kapsamaktadır:

- Donanım ve yazılım danışmanlığı
- Ürün temini
- Kurulum ve yapılandırma
- Entegrasyon ve teknik destek

6.

a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler
Şirketimizin rapor tarihi itibariyle başlatılmış "Pay Geri Alım Programı" bulunmamaktadır.

b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler
Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.
Şirketimiz 1 yıllık faaliyet dönemi içerisinde 2 kez (6. ve 12. Ay)sınırlı ve tam olmak üzere bağımsız denetime tabidir.

c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler
Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

d. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar
Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

e. Bağış ve Yardımlar
01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet döneminde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

f. Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler
Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

g. Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler

h.1. VBT Yapı ve İnşaat A.Ş. (%100)
VBT Yapı ve İnşaat A.Ş. 'nin adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul'dur.VBT Yapı İnşaat A.Ş. KPAY Ödeme Sistemleri Danışmanlık A.Ş. 'nin %11 hissesini satın almıştır.

h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30)
Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında "Phexum Yazılım Limited Şirketi" ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi' nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

Şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Merkezi Bl. N:8/11 Ataşehir'dir.

Phexum Yazılım A.Ş. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 50.000 TL'dir. VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. VBT Yazılım A.Ş. Phexum Yazılım A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

h.3. VBT Software UK Limited

Şirket "VBT Software UK Limited" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom'dır.
Şirket'in sermayesi 50.000 GBP olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software UK Limited'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibariyle VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

h.4. VBT Albania Sh.P.K

Şirket "VBT Albania Sh.P.K" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektir. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane Kashar KASHAR Rruga "Egantia", Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, Kashar'dır.Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K'nın %100 oranındaki payına sahiptir.

h.5. VBT Europe AG

Şirket "VBT Europe AG" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır. Şirket'in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklin Strasse 9 8050 Zürich'tir. Şirket'in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG'nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.6. English Guru LLC

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye'den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20'sinin 100.000,00 USD'ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak "0" sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket'e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

h.7. VBT Software DE GmbH

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya'da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH'nın sermayesinin 100.000 EURO' dan 500.000 Euro'ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH 'da hisse oranı %100,00 olarak korunmuştur.

h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK'nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.Ş. KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde "Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş." ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb. konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

h.10. VBT Software INC

Şirket "VBT Software INC" ismiyle 02.05.2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket'in sermayesi 400.000 USD olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software INC'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.11. VBT Software Avusturya GmbH

Şirket "VBT Software Austria GmbH" ismiyle 24.04.2023 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket'in sermayesi 100.000 EURO olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software Austria GmbH' in %90 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC

Şirket "VBT MEA Computer Software Trading LLC" unvanıyla Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket'in sermayesi 300.000 AED olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT MEA Computer Software Trading LLC'nın %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2024 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.13. Disnet Teknoloji A.Ş.

Şirket, 27 Eylül 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu her türlü bilgisayar donanımı içerisine işlenmiş işletim sistemi ve uygulama yazılımların geliştirilmesi, alım ve satımını yapmaktır.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL olup, rapor tarihi itibariyle 250.000 TL'si ödenmiş olup VBT yazılım A.Ş. Şirket'in %100'üne sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

VBT MEA Computer Software Trading LLC, BMC Software'den lisansları indirimli olarak alma hakkını elde etmiştir. VBT MEA Computer Software Trading LLC güncel fiyat üzerinden BMC lisanlarını yine VBT Yazılım A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Disnet Teknoloji A.Ş.'ne satacak olup Şirketin ve diğer son kullanıcılara BMC lisansları Disnet Teknoloji A.Ş. üzerinden faturalanacaktır.

j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler

İlişkili Taraf Adı-Soyadı/ Unvanı	İlişkisi
VBT Yapı ve İnşaat Anonim Şirketi	İştirak
VBT Europe AG	İştirak
VBT Software UK Limited	İştirak
VBT Software DE GMBH	İştirak
VBT Software INC	İştirak
VBT Software Avusturya GMBH	İştirak
VBT MEA Computer Software Tranding LLC	İştirak
English Guru LLC	İlişkili Taraf
Vizyon Teknik Anonim Şirketi	İlişkili Taraf
Disnet Teknoloji	İştirak
Birol Başaran	Şirket Ortağı
Tayfun Yurdagül	Şirket Ortağı
Osman Çaylı	Şirket Ortağı
Mümin Sürer	Şirket Ortağı
Zahide Koçyiğit	Şirket Ortağı
Ünal Kırıkçı	Şirket Ortağı
Metin Faruk Tufan	Şirket Ortağı
Taner Yıldırım	Şirket Ortağı

IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

VBT Yazılım A.Ş.'nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde tamamlanan veya devam eden projelerin listesi aşağıda verilmiştir.

Proje Adı	Proje Özeti	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Kitle Kaynak ve Yapay Zekâ Kullanımı ile Kurumsal Strateji Belirleme	Proje, yapay zekâ algoritmaları kullanarak anketleri otomatik olarak kategorize etme, analiz etme ve sonuçlandırma yeteneğine odaklanarak insan müdahalesini azaltarak daha hızlı ve doğru raporlar üretmeyi hedefler. Proje farklı sektörlerdeki veriler için özelleştirilebilir ve uyarlanabilir bir sistem olarak geliştirilecektir.	01.04.2023	01.04.2025

Proje Adı	Proje Özeti	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi
Küçük ve Orta Boy İşletmelerde Etkin Stok Tespitinde Yapay Zeka Kullanımı	Proje, küçük ve orta ölçekli işletmelerin envanter yönetimini iyileştirmek ve stok maliyetlerini azaltmak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmektir. Mevcut ERP sistemlerindeki statik "stok eşik değerleri" yerine, yapay zekâ algoritmaları kullanarak dinamik ve tahmine dayalı bir stok yönetimi sistemi geliştirilerek ürün kampanyaları, mevsimsellik, ve makro ekonomik faktörler gibi değişkenleri dikkate alarak optimum stok seviyeleri belirlenecektir	01.04.2023	31.12.2025
İşe Alım Süreçlerinde kullanılan Aday Skor Kartı yöntemine Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesini Entegre Etme	Proje, Şirketlerin işe alım süreçlerini daha verimli ve objektif hale getirmek için AI ve ML tabanlı çözümleri uygulayarak adaletsizliğe yol açabilecek öznel değerlendirmeleri, zaman kaybı ve yanlış işe alımların maliyetleri gibi sorunları minimize derek daha hızlı işe alım, adil değerlendirmeler ve tutarlı kararlar alınarak daha objektif, hızlı ve doğru bir işe alım süreci sunmayı hedeflemektedir.	01.04.2023	31.12.2025
Büyük Sistemler (Mainframe) Üzerinde Enerji Verimliliği (GreenCode) Sağlamak	GreenCode projesi, Bilişim sektörünün artan enerji tüketimini ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyor. Yapay zekâ (AI) ve makine öğrenmesi (ML) algoritmaları kullanarak yazılım ve platform optimizasyonu yapacak olan proje, sektörün enerji tüketimini azaltmayı ve karbon ayak izini düşürmek amaçlanmaktadır.	01.04.2023	31.12.2025

V. FİNANSAL BİLGİLER

a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler

Özet Bilanço

KARŞILAŞTIRMALI ÖZET BİLANÇO

Finansal veriler TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır.

VARLIKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Dönen Varlıklar	1.464.700.240	1.588.374.966
Duran Varlıklar	1.134.897.071	1.345.693.466
TOPLAM VARLIKLAR	**2.599.597.311**	**2.934.068.432**
KAYNAKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	760.162.365	1.157.430.601
Uzun Vadeli Yükümlülükler	672.563.530	702.869.717
Özkaynaklar	1.166.871.416	1.073.768.114
TOPLAM KAYNAKLAR	**2.599.597.311**	**2.934.068.432**

KARŞILAŞTIRMALI ÖZET GELİR TABLOSU

GELİR TABLOSU KALEMLERİ	**01.01.2026-30.06.2026**	**01.01.2025-30.06.2025**
Hasılat	1.664.344.808	1.183.910.916
Satışların Maliyeti (-)	(1.206.782.825)	(876.094.464)
Brüt Kâr	**457.561.983**	**307.816.452**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(60.860.617)	(61.952.989)
Pazarlama Giderleri (-)	(18.290.221)	(2.720.464)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(250.709.212)	(237.741.092)

GELİR TABLOSU KALEMLERİ	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025
Esas Faaliyet Kârı	131.740.361	77.971.568
Finansman Gelirleri / (Giderleri), Net	49.334.592	89.232.179
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı	107.317.264	96.958.847
Vergi Gideri / (Geliri)	(7.355.485)	15.501.823
Dönem Kârı	**99.961.779**	**112.460.670**
Ana Ortaklık Payları	100.026.271	113.168.804

ÖNEMLİ MALİ ORANLAR

Likidite Oranları

Oran	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran	1,93	1,37
Asit-Test Oranı	0,88	1,19
Nakit Oranı	0,22	0,28

Finansal Yapı Oranları

Oran	30.06.2026	31.12.2025
Toplam Yükümlülük / Toplam Varlık	%55,1	%63,4
Toplam Yükümlülük / Özkaynak	1,23	1,73
Özkaynak / Toplam Varlık	%44,9	%36,6

Karlılık Oranları

Oran	30.06.2026	30.06.2025
Brüt Kâr Marjı	%27,5	%26,0
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%7,9	%6,6

Oran	30.06.2026	30.06.2025
Marjı		
Net Kar Marjı	%6,7	%15,8

Grup'un 2026 yılı ilk altı aylık döneminde konsolide hasılatı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,6 artarak 1.664,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr 457,6 milyon TL'ye yükselmiş, brüt kâr marjı %27,5 olmuştur. Esas faaliyet kârı 131,7 milyon TL, esas faaliyet kâr marjı ise %7,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2026 itibarıyla cari oran 1,93, toplam yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı %55,1 ve özkaynakların toplam varlıklar içindeki payı %44,9 olarak gerçekleşmiştir. Grup'un likidite ve özkaynak yapısı 31 Aralık 2025'e göre iyileşmekle birlikte, stoklardaki artış ve işletme faaliyetlerinden kaynaklanan 51,0 milyon TL tutarındaki net nakit çıkışı yakından izlenmektedir.

Grup, 2026 yılının ilk altı ayında 100,0 milyon TL dönem kârı elde etmiştir. Ana ortaklık payına düşen dönem kârı 100,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Teknoloji ve yazılım alanındaki büyüme stratejisi doğrultusunda Ar-Ge faaliyetleri ve katma değerli projeler sürdürülmüştür.

Yönetim Kurulu; hasılat ve esas faaliyet kârlılığındaki artışı olumlu değerlendirmekte, buna karşılık işletme sermayesi ihtiyacı, stok seviyesi, nakit akışları ve finansman koşullarını ihtiyatlı biçimde izlemektedir. Önümüzdeki dönemde operasyonel verimliliğin, tahsilat performansının ve likidite yönetiminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

b. Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirketimizin kâr payı dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

Şirketin 10.03.2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda; Şirketimiz kâr dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle; mevcut ekonomik konjonktür, şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı ve finansman politikaları ve ortaklarımızın, şirketimizin ve çalışanlarımızın uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacı yaratılmaması amacıyla Yönetim kurulu tarafından 2025 yılı hesap dönemi dağıtılabilir kârının dağıtılmamasına ve geçmiş yıl kârları hesabına aktarılmasına ilişkin teklif katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

a. Sektörden Kaynaklanan Riskler

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT'ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.

- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

b. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler

- Şirket kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve kârlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleşme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBT Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı kârlılık olumsuz yönde etkilenebilir.

- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol yol açabilir.

- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ıngeliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin

çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

c. Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

- **Tahsilat Riski:** Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

- **Likidite Riski: Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla kârlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket'in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.**

- **Maliyet Riski:** Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

- **Rekabet Riski:** Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojide olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini artırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

d. Risk Yönetimi

Grup'un ihale ve sözleşme süreçlerinden kaynaklanan riskleri bulunmaktadır. Risk yönetimi yaklaşımı; finansal piyasalardaki belirsizliklerin, kredi, likidite, kur, tahsilat, maliyet ve rekabet risklerinin finansal performans üzerindeki olası olumsuz etkilerini azaltmaya odaklanmaktadır. Belirlenen riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir.

VII. DİĞER HUSUSLAR

a. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir banka ile Anasistem Satın Alım, Bakım ve Destek konularında 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli 9.600.000 USD + KDV olup opsiyonel kalemler ile birlikte toplam **14.984.500 USD + KDV'dir.**

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir banka ile Anasistem tape yazılımları bakım ve destek konusunda 3 yıllık sözleşme imzalamıştır. Sözleşme bedeli **1.816.137 USD + KDV'dir**.

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir telekomünikasyon şirketinde altyapı keşif ve ilgili hizmetleri kapsamında 1 yıllık sipariş almıştır. Sipariş bedeli **146.519 USD + KDV'dir**.

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir banka ile yardım masası lisans ve hizmetleri kapsamında 1 yıllık ek protokol imzalamıştır. Sipariş bedeli **18.470 USD + KDV'dir.**

- Şirketimiz T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen "Batıkent Veri Merkezindeki Kurumsal Sunucunun Güncellenmesi, Sistemlerin Aktif-Aktif Kurulumu için Yeni Sunucu Temini, Uyarlanması ve Kurumsal Sunucu Üzerindeki Yazılımların 100 MSU Ek Kapasite Lisans Artırımı İşi" ihalesini kazanmıştır. İhale kapsamında 11.06.2026 tarihinde T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı ile sözleşme imzalanmış olup, sözleşme bedeli **KDV hariç 439.880.000,00 TL'dir.**

- Şirketimiz ile bir üretim firması arasında insan kaynakları yönetim süreçlerine yönelik yazılım lisanslarının teminine ilişkin sözleşme 29.04.2026 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında insan kaynakları yazılımı lisanslarının satış ve kullanım hakları müşteriye sağlanacak olup, sözleşme bedeli **375.000 ABD Doları + KDV** olarak belirlenmiştir.

- Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Disnet Teknoloji A.Ş., uluslararası büyüme stratejisi kapsamında Avrupa operasyonlarının etkin şekilde yönetilmesi ve bölgesel faaliyetlerinin genişletilmesi amacıyla Hollanda'da %100 kendisine ait Disnet Europe B.V. unvanlı bağlı ortaklığını kurmuştur. Bununla birlikte, BMC Software Inc. ile imzalanan yeni bölgesel iş ortaklığı anlaşması kapsamında Disnet Europe B.V., 31 Aralık 2030 tarihine kadar aşağıda yer alan 17 Doğu Avrupa ülkesinde BMC ürün ve çözümlerinin distribütörlüğünü (dağıtımı, satış geliştirme, iş ortaklığı yönetimi ve ilgili profesyonel hizmet faaliyetlerini) yürütmek üzere yetkilendirilmiştir.

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden iş yükü otomasyonu konusunda 1 yıllık hizmet siparişi almıştır. Sipariş bedeli **2.580.000 TL + KDV'dir.**

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden iş yükü otomasyonu konusunda 1 yıllık lisans yenileme siparişi almıştır. Sipariş bedeli **33.000 USD + KDV'dir.**

- Şirketimiz, Türkiye'de yerleşik bir bankadan anasistem danışmanlığına ilişkin bir yıl süreli sipariş ile iş yükü otomasyonu lisans yenilemesine ilişkin bir yıl süreli sipariş almıştır. Lisans yenileme siparişinin bedeli 24.350 ABD Doları + KDV'dir.

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir finans şirketinde iş yükü otomasyonu konusunda 3 yıllık lisans yenileme siparişi almıştır. Sipariş bedeli **150.000 USD + KDV'dir**.

- Şirketimiz Türkiye'de yerleşik bir bankadan danışmanlık hizmetleri konusunda 3 farklı sipariş almıştır. Toplam sipariş bedeli **59.529.533,87 TL + KDV'dir**.

- İştirakimiz Disnet A.Ş. Türkiye'de devam eden distribütörlük faaliyetleri ile iş ortaklarından toplam **687.423 USD + KDV'lik** sipariş almıştır.

- 13.04.2026 tarihinde; girişimlerin desteklenmesi ve geliştirilmesi amacıyla Neo Portföy Yönetimi A.Ş. VBT Yazılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 50.000 ABD Doları karşılığı toplam 2.222.635 TL yatırım yapılmasına ve bu tutarın English Guru Eğitim Anonim Şirketi yatırımına yönlendirilmesine karar verilmiştir.
- **English Guru Eğitim A.Ş., yapay zekâ destekli eğitmenler, canlı ders altyapısı ve IELTS, TOEFL, YDS gibi uluslararası sınavlara hazırlık çözümlerini entegre şekilde sunan çevrimiçi bir İngilizce eğitim platformudur. Geliştirdiği teknoloji odaklı eğitim modeli ile kullanıcılarına esnek, erişilebilir ve kişiselleştirilmiş bir öğrenme deneyimi sağlamaktadır. Sahip olduğu ölçeklenebilir iş modeli ve dijital altyapısı sayesinde English Guru'nun, eğitim teknolojileri alanında hem yerel hem de küresel pazarda önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu yatırımın, şirketimizin yenilikçi ve teknoloji odaklı büyüme stratejisi ile uyumlu olarak, ilgili girişimin gelişimine ve uluslararası rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.**

b. İlgili Faaliyet Dönemi Sonrası Meydana Gelen Gelişmeler

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., temsilcisi olduğumuz ABD menşeli teknoloji şirketi BMC Software tarafından global iş ortaklığı ekosisteminde gösterdiği üstün performans ve başarılı projeleri neticesinde, uluslararası düzeyde verilen "Channel Partner of the Year" (Yılın İş Ortağı) ödülüne layık görülmüştür.
- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir banka ile "Anasistem Donanım Satın Alım, Bakım ve Destek" alımına ilişkin olarak 3 (üç) yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Söz konusu sözleşmenin bedeli 9.600.000 ABD Doları + KDV olup opsiyonel kalemler ile birlikte toplam **14.984.500 ABD Doları + KDV'dir.**

- Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir banka ile "Sistem Yazılımlarının Lisans Yenilenmesi"ne ilişkin üç yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Sözleşmenin toplam bedeli 1.816.317 ABD Doları + KDV'dir.