



VBT YAZILIM A.Ş.

**01 OCAK – 31 MART 2026
HESAP DÖNEMİNE AİT**

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|----|
| a. VBT Hakkında | 3 |
| b. Rapor Dönemi | 3 |
| c. Kayıtlı Bilgiler | 3 |
| d. Sermaye ve Ortaklık Yapısı | 4 |
| e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar | 4 |
| f. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri | 5 |
| II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER | |
| a. Yönetim Kurulu | 6 |
| b. Üst Düzey Yönetim ve Personel | 6 |
| c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri | 6 |
| d. Komiteler | 12 |
| e. Uygulanan Politikalar | 13 |
| f. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar | 13 |
| g. Yönetim ve İdari Yapı | 15 |
| III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER | |
| 1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler | 15 |
| 2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları | 16 |
| 3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri | 16 |
| 4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri | 17 |
| 5. Teknolojik Ürün Satışları | 17 |
| a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler | 18 |
| b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler | 18 |
| c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler | 18 |
| d. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar | 18 |
| e. Bağış ve Yardımlar | 18 |
| f. Şirket'in Dahil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler | 18 |
| g. Şirket Faaliyetlerini Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri | 18 |
| h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler | 18 |
| h.1. VBT Akademi A.Ş. (%100) | 18 |
| h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30) | 18 |
| h.3. VBT Software UK Limited | 19 |
| h.4. VBT Albania Sh.P.K | 19 |
| h.5. VBT Europe AG | 19 |
| h.6. English Guru LLC | 19 |
| h.7. VBT Software DE GmbH | 20 |
| h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. | 20 |
| h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş. | 20 |
| h.10. VBT Software INC | 21 |
| h.11. VBT Software Avusturya GmbH | 21 |
| h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC | 21 |
| h.13. Disnet Teknoloji A.Ş. | 21 |
| j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler | 22 |
| IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ | 22 |
| V. FİNANSAL BİLGİLER | 24 |
| a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler | 24 |
| 1) Özet Bilanço | 24 |
| 2) Özet Gelir Tablosu | 25 |
| 3) Mali Oranlar | 25 |
| 2. Faaliyet Sonuçları | 27 |
| Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi | 27 |

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

| | | |
|----|------------------------------------|----|
| a. | Sektörden Kaynaklanan Riskler | 27 |
| b. | Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler | 28 |
| c. | Diğer Riskler | 29 |
| d. | Risk Yönetimi | 29 |

VII. DİĞER HUSUSLAR

| | | |
|----|---------------------------------------|----|
| a. | Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler | 30 |
| b. | İlgili Dönemde Yapılan KAP Duyuruları | 32 |

I. GENEL BİLGİLER

a. VBT Hakkında

1993 yılından günümüze bilgi teknolojileri, bilişim, yazılım, eğitim ve danışmanlık alanlarında faaliyet gösteren VBT Yazılım, İstanbul ve Ankara ofislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, son yıllarda Ar-Ge çalışmalarına büyük ağırlık vererek, Yapay Zekâ, Makine Öğrenmesi, Doğal Dil İşleme ve IoT gibi alanlarda geliştirdiği inovatif yazılım ve projelerle, yurdumuzun önde gelen kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile aktif ve etkili bir şekilde çalışmaktadır.

Şirket, finans sektöründeki tecrübelerini kullanarak e-dönüşüm (e-fatura, e-defter, e-makbuz, e-arşiv, e-smm, e-bilet, e-müstahsil) projelerini geliştirmiş ve e-dönüşüm özel entegratörleri arasına girmiş ve regülasyon değişikliklerinin de kurumları kullanmaya zorunlu tuttuğu teknolojilerin hizmet sağlayıcısı olmuştur.

VBT Yazılım, Hibe ve Proje Danışmanlığı, Yazılım Süreci Danışmanlığı, Sistem ve Altyapı yönetimi alanında kamu ve özel sektöre danışmanlık hizmeti vermektedir. TÜBİTAK, KOSGEB, ITEA3 ve AB HORIZON 2020 projelerinde araştırma ve geliştirme odaklı aktif katkı sağlamaktadır.

Misyon : Dünyadaki işletmelerin ve insanların dijital dünyaya her yerden erişerek en yüksek performanslarına ulaşabilmeleri için oyunun kurallarını değiştiren yazılımlar geliştirmek.

Vizyon : Karmaşıklığı basitleştiren, üretkenliği artıran ve teknolojide mükemmelliği taahhüt ederek, sürekli öğrenme kültürünü teşvik ederek ve dünya çapındaki müşterilerle kalıcı ilişkiler kurarak kullanıcı deneyimleri sağlayan son teknoloji yazılım ve hizmetler geliştirmek.

Hedefler : Müşterilerimize değer katarak müşterilerimizle birlikte büyümek.

b. Rapor Dönemi

Bu rapor 01.01.2026-31.03.2026 faaliyet dönemine ilişkin bilgileri kapsamaktadır.

c. Kayıtlı Bilgiler

| | |
|----------------------------------|--|
| Ticaret Unvanı | VBT Yazılım Anonim Şirketi |
| Kuruluş Tarihi | 24.06.1993- İSTANBUL |
| Ödenmiş Sermaye | 117.000.000 TL |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı | 3.844.546.100 TL |
| Ticaret Sicil No | İSTANBUL – 6120-8 |
| Vergi Dairesi ve Numarası | KOZYATAĞI – 924 049 2097 |
| Adres | Merkez: Quick Tower, İçerenköy Mh. Umut Sk. No:10-12 K:13 D:57-60 PK:34752 Ataşehir/İstanbul Ar-Ge Merkezi: Bodur İş Merkezi, Üsküdar İçerenköy Yolu, No: 8 D: 3-6-14 34752 Ataşehir - İstanbul, Türkiye Ankara Ofis: Mahall İş Merkezi, B Blok No:127 Çankaya- Ankara, Türkiye Konya Teknopark Ofis: Akademi Mah. Gürbulut Sok. No:67 Kat:2 Daire:242-243 42036 Selçuklu/Konya |
| Telefon / Faks | 0216 577 69 21 / 0216 577 69 25 |
| İnternet Sitesi | www.vbt.com.tr |
| Faaliyet Konusu | Yazılım Geliştirme |
| NACE Kodu | 62.01.01 (Bilgisayar Programlama Faaliyetleri) |

d. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

VBT Yazılım A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal bedeldeki 117.000.000 adet paydan oluşmaktadır. 31.03.2026 faaliyet dönemi VBT Yazılım A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

| Ortaklar | A Grubu | B Grubu | Toplam Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı | Oy Hakkı Oranı (%) |
|-----------------|------------------|--------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------|
| Biröl Başaran | 4.500.00 | 45.270.000 | 49.770.000 | 42,54% | 50,20% |
| Diğer | | 67.230.000 | 67.230.000 | 57,46% | 49,80% |
| TOPLAM | 4.500.000 | 112.500.000 | 117.000.000 | 100,00 | 100,00 |

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 3.844.546.100 TL' dir. Mevcut durum itibariyle, şirketin yönetim kontrolü hem imtiyazlı pay hem de pay çoğunluğu nedeniyle %50,20 oranında oy hakkına sahip olan Biröl Başaran' a ait olup elindeki A grubu imtiyazlı paylar nedeniyle yönetim kontrolü devam edecektir.

Rapor tarihi itibariyle, Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Nominal Sermaye | Oran | Tutar |
|-------------------------|-------------|--------------------|
| Birol Başaran | 42,54% | 49.770.000 |
| Tayfun Yurdağül | 2,50% | 2.925.000 |
| Osman Çaylı | 1,79% | 2.091.001 |
| Mümin Sürer | 1,57% | 1.835.000 |
| Zahide Koçyiğit | 2,69% | 3.151.499 |
| Ünal Kırıkçı | 0,76% | 891.700 |
| Metin Faruk Tufan | 0,96% | 1.126.499 |
| Abdülkadir Aydoğan | 0,42% | 489.000 |
| Taner Yıldırım | 0,77% | 900.000 |
| Faik Serkan Özsoy | 0,04% | 45.000 |
| Sinan Kılıç | 0,08% | 91.611 |
| Halka Arz Edilen Paylar | 45,88% | 53.683.692 |
| Toplam | 100% | 117.000.000 |

e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin sermayesini oluşturan paylar (A) ve (B) Grubu paylara ayrılmıştır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır. A grubu paylar Esas Sözleşme 'de belirtilen özel hak ve imtiyazlara sahiptirler. B grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

A grubu payların devrinde diğer A grubu pay sahiplerinin ön alım hakkı vardır. Payını devretmek isteyen A grubu pay sahibi, diğer A grubu pay sahiplerine teklifte bulunur. Pay devrinde pay bedeli üzerinde anlaşma sağlanamaması halinde payın bedeli tarafların ortak saptayacağı bir bağımsız denetim şirketi tarafından belirlenir. Bağımsız denetim şirketinin belirlediği fiyat üzerinden alım yapmak isteyen A grubu pay sahibi alma niyetinden vazgeçerse, payını satmak isteyen A grubu pay sahibi en az bu fiyattan olmak üzere payını 3. şahıslara devredebilir. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu paylar çıkartılır. Sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda çıkarılacak yeni payların tümü B grubu olarak çıkarılacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7.maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az beş (5) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyeliğine aday gösterme konusunda imtiyaz sahibidir. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri, ilk toplantılarında, aralarından bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer. Süresi dolmuş bulunan başkan ve başkan yardımcılarının tekrar seçilmeleri mümkündür.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 9. Maddesinde yer aldığı üzere; Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payların 5, B grubu payların 1 oy hakkı vardır. Bir pay birden çok kişinin ortak mülkiyetinde ise bunlar ancak kendi içlerinden veya dışarıdan seçecekleri bir temsilci vasıtasıyla genel kurula katılıp oy kullanabilirler. Temsil, Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uygun vekaletname ile olur.

f. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri
Yoktur.

II. YÖNETİM KURULU ve ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER HAKKINDA BİLGİLER

a. Yönetim Kurulu

| Adı Soyadı | Görevi | Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler |
|-------------------|-------------------------------|--|
| Birol Başaran | Yönetim Kurulu Başkanı | - |
| Tayfun Yurdağül | Yönetim Kurulu Başkan Yrd. | - |
| Ergun Özel | Yönetim Kurulu Üyesi | - |
| Selim Selvi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - |
| Mustafa Atakay | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | - |

b. Üst Düzey Yönetim ve Personel

Üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu üyeleri ile aynı zamanda genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır.

| Üst Düzey Yönetim Kadrosu | Görevi |
|----------------------------------|------------------------|
| Tayfun Yurdağül | Genel Müdür |
| Osman Çaylı | Genel Müdür Yardımcısı |
| Zahide Koçyiğit | Genel Müdür Yardımcısı |
| Sinan Kılıç | Genel Müdür Yardımcısı |
| Taner Yıldırım | Genel Müdür Yardımcısı |
| Ergun Özel | Genel Müdür Yardımcısı |
| Ender İsmail Bozanoğlu | Genel Müdür Yardımcısı |

31.03.2026 hesap dönemine ilişkin yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile üst düzey yönetime sağlanan huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.544.106 TL'dir.

Şirketimiz 07.05.2021 tarih Ar-Ge Teşvikleri ve Fikir Sanat Haklarının Korunması Hk. Gündemi ile; personelin lisansüstü ve doktora programlarına katılımlarına ilişkin teşvik ve ödüller düzenlenmiştir. Ayrıca personelin nitelikli bilgiye erişimi için Ar-Ge birimine bilimsel faaliyetlere katılım bütçesi ayrılmıştır.

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketin çalışan personel sayısı 308'dir. (31.12.2025: 307 Kişi)

c. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici Yetkileri

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görev taksimi 10.03.2025 tarihli Olağan Genel Kurulda belirlenmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin unvanları ve görev taksimi raporumuzun ilgili bölümünde mevcuttur.

Şirket imza yetkilileri aşağıda ad-soyadı ve unvanı belirtilmiş kişilerden oluşmaktadır;

| Adı Soyadı | Unvanı | Yetki Şekli |
|-----------------|----------------------------------|-------------------|
| Birol Başaran | Yönetim Kurulu Başkanı | Sınırsız/Münferit |
| Tayfun Yurdağül | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | 2. Derece |
| Zahide Koçyiğit | Genel Müdür Yardımcısı | 2. Derece |
| Osman Çaylı | Genel Müdür Yardımcısı | 3. Derece |
| Taner Yıldırım | Genel Müdür Yardımcısı | 3. Derece |

Yönetim Kurulu Başkanı Birol Başaran'ın şirket kaşesi ya da unvanı altına atacağı münferit imzası ile şirketin en geniş şekilde temsil ve ilzamina yetkilidir. Yönetim Kurulu ilgili dönemde 12 tane karar almıştır.

d. Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri 'nin (KYİ) 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen, Yönetim Kurulumuz bünyesinde;

- Denetimden Sorumlu Komite
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ve
- Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Yine KYİ'nin 4.5.1 maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca Yönetim Kurulumuz bünyesinde ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmasına ve bu iki komitenin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine ve komite üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

1. **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)
2. **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)
3. **Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan (Üye)

1. **Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; Şirket'in finansal raporlama süreçlerini, bağımsız denetim faaliyetlerini, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmiş; finansal tabloların gerçeğe uygunluğu hususunda Yönetim Kurulu'na görüş ve önerilerde bulunmuştur.

2. **Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri :** Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; Şirket'in faaliyetlerini, finansal yapısını ve operasyonel süreçlerini etkileyebilecek riskleri değerlendirmiş; risklerin erken tespiti ve yönetimine ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

3. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri : Selim Selvi (Başkan), Mustafa Atakay (Üye), Barış Aslan (Üye)

Faaliyet ve Çalışmalar:

Komite; kurumsal yönetim ilkelerine uyumun izlenmesi, pay sahipleri ile ilişkiler, kamuyu aydınlatma faaliyetleri ve yatırımcı ilişkileri süreçlerinin gözetimi konularında çalışmalar yürütmüştür. Gerekli görülen durumlarda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmiştir.

e. Uygulanan Politikalar

Şirketimiz Kurumsal Yönetim Politikaları kapsamında aşağıda sıralı politikaları belirleyerek KAP' ta ve şirket internet sitesinde (www.vbt.com.tr) yayınlanmıştır;

- Kar Dağıtım Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bilgilendirme Politikası

f. II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar

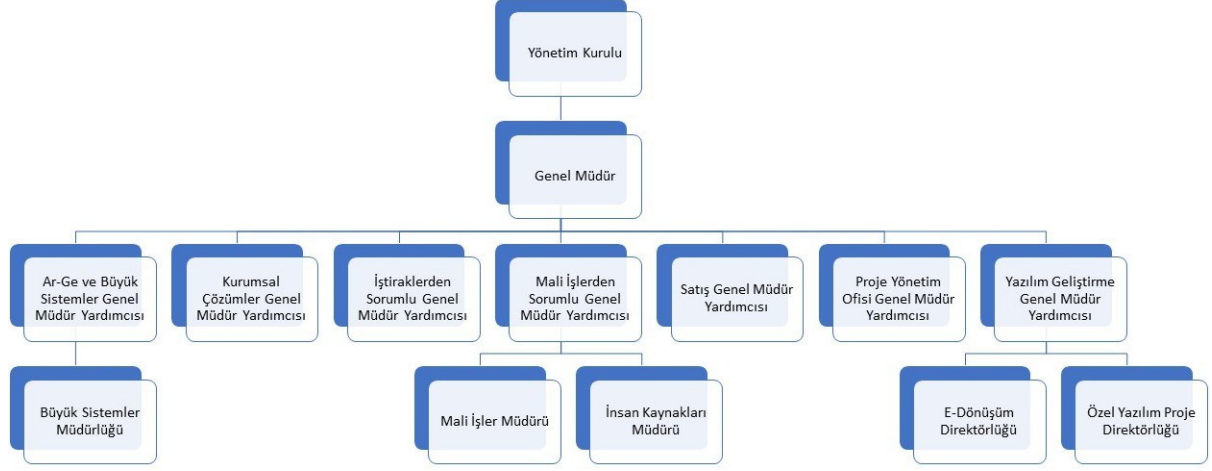
Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlanmasına azami özen göstermektedir.

Tebliğ'in "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF), ilgili hesap dönemine ilişkin olarak Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyunun erişimine sunulmuştur. Söz konusu raporda; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ile yönetim kurulu başlıkları altında Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumu detaylı olarak açıklanmış, henüz tam uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin gerekçelere ve bu ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalara yer verilmiştir.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanmasını ve mevcut uygulamaların geliştirilmesini sürekli bir süreç olarak değerlendirmekte olup, bu kapsamda gerekli iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

g. Yönetim ve İdari Yapı

VBT YAZILIM ORGANİZASYON ŞEMASI



III. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Faaliyet Konusu

VBT Yazılım, nitelikli uzman kadroları ile Bankacılık, Finans, Sigortacılık, Hava Taşımacılığı, Üretim ve Sağlık sektörlerinde kamu ve özel sektörün iş ihtiyaçlarına cevap veren anahtar teslim proje geliştirme faaliyetlerini ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi gereksinimlerine uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

VBT Yazılım A.Ş. yazılım hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Faaliyet gösterdiği alanlar aşağıdaki gibidir:

1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler
2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları
3. Anahtar teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri
4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri
5. Teknolojik Ürün Satışları

1. Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler

Günümüz rekabetçi iş dünyasında, kurumlar rekabet avantajı elde etmek üzere teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte ve teknolojik yatırımlar yapmaktadır. Bu yatırımların sürdürülebilirliği için altyapı sistemlerinin düzenli bakım ve yönetimi büyük önem taşımaktadır. VBT Yazılım, sistem ve altyapı alanında sunduğu profesyonel hizmetlerle müşterilerinin operasyonel verimliliğini artırmalarına, maliyetlerini azaltmalarına ve iş süreçlerinde esneklik ile ölçeklenebilirlik kazanmalarına destek olmaktadır.

Bu anlamda VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaç ve bütçelerine uygun en iyi teknoloji çözümlerini; ürün, lisans, profesyonel hizmet ve satış sonrası destek bileşenleriyle bir bütün olarak sunarken ulusal ve uluslararası iş ortaklıkları sayesinde geniş ürün yelpazesi ve sertifikalı uzman kadrosuyla esnek ve müşteri odaklı hizmet anlayışını benimsemiştir.

Bilgi Teknolojileri sistem ve altyapısı, Bilgi Teknolojileri Servis Yönetimi (ITSM), Otomasyon ve İzleme gibi alanlarda uçtan uca hizmet sağlayan VBT Yazılım; ihtiyaç duyulan ürünlerin tedarikinden kurulumuna, uyarlanıp operasyonun başlatılmasına kadar tüm proje yönetim sürecini üstlenir.

Bakım ve Destek hizmetleri Kapsamında 7/24 kesintisiz hizmet anlayışıyla, sistem bakımlarını düzenli olarak gerçekleştirir ve teknik destek sağlar. Lisanslı ürünlerin versiyon güncellemelerini takip eder ve destek anlaşmaları kapsamında uygular. Ayrıca problem ve vaka yönetimi süreçlerini oluşturur, iş ve kaynak planlaması ile detaylı raporlama faaliyetlerini bütünlük bir şekilde yürütür.

VBT Yazılımın sağladığı “Kurumsal Çözümler ve Profesyonel Hizmetler” ler aşağıdaki başlıklar altında toplanmıştır:

- Yazılım Ürünleri Lisansları ve Bakımları
- Yazılım Ürünleri Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Donanım Lisansları ve Bakımları
- Donanım Kurulum ve Bakım Danışmanlığı
- Sistem ve Altyapı Danışmanlığı (İşletim sistemi, Veri tabanı, Orta Katman, Operasyon)
- Yerinde Destek
- Yardım Masası Hizmetleri (Telefon, e-posta, Uzaktan Destek)
- Eğitim

VBT Yazılım; müşterilerine bu alanda sağladığı hizmetlerin kalitesini artırmak adına, kadronun gelişimleri için gerekli eğitimleri, oryantasyonu ve sertifikasyon süreçlerini planlar ve takip eder.

2. Ürün Geliştirme ve Ar-Ge Çalışmaları

Şirketimiz, Türkiye'de geliştirilen yerli bilgi ve teknolojilerin uluslararası alanda değer kazanmasını hedeflemektedir. Ülkemizin yüksek nitelikli insan kaynağını AR-GE faaliyetlerinde etkin şekilde kullanarak, iş birliği yaptığı firmalarla birlikte büyümeyi ve yurtdışı pazarlara teknoloji ihracatını artırmayı amaçlamaktadır.

Uzun vadeli araştırma projelerinin yanı sıra, üniversiteler, araştırma enstitüleri ve çeşitli kurumların AR-GE departmanları ile iş birliği yapılarak AR-GE faaliyetleri kapsamında yenilikçi, fark yaratacak yeni hizmet, ürün ve altyapılar geliştirilmiş ve geliştirilmeye devam edilmektedir.

3. Anahtar Teslim Yazılım Geliştirme Hizmetleri

Şirketimiz, kamu ve özel sektör kuruluşlarının yazılım ihtiyaçlarına yönelik, ulusal ve uluslararası standartlara uygun yazılım çözümleri ve hizmetleri sunmaktadır. Bu kapsamda farklı platformlarda çalışan sistemlerin entegrasyonu sağlanarak kurumların iş ihtiyaçlarının etkin ve sürdürülebilir yazılım çözümlerine dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

Geliştirilen uygulamalar, mobil ve web tabanlı teknolojilerle uyumlu olup, her türlü kullanıcı ve iş gereksinimini karşılayacak şekilde tasarlanmaktadır. Ayrıca, projelerde yapay zekâ, robotik süreç otomasyonu (RPA) ve dinamik iş süreçleri gibi modern teknolojilerden faydalanılarak uygulamaların akıllı ve verimli hale getirilmesi sağlanmaktadır.

Projelerimiz, Yazılım Geliştirme yaşam döngüsünü kapsayan aşağıdaki adımlarla gerçekleştirilmektedir.

- Yazılım gereksinim analizi
- Yazılım mimarisi ve tasarımı
- Yazılım geliştirme (kodlama)
- Yazılım testleri ve kalite güvencesi
- Yazılım devreye alma (deployment)
- Kullanıcı eğitimi ve teknik destek
- Yazılım bakım ve sürekli iyileştirme
-

4. Anahtar Teslim Sistem ve Altyapı Projeleri

VBT Yazılım, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda anahtar teslim sistem ve altyapı projeleri sunarak, uçtan uca test edilmiş ve kullanıma hazır çözümler sağlamaktadır. Müşteri tarafında herhangi bir proje yönetimi gerektirmemesi, çözümün en önemli avantajlarından biridir. Tüm sorumluluğun VBT Yazılım'da olması sayesinde, müşteri birden fazla alt yüklenicisiyle muhatap olmak yerine projelerini daha etkin ve sade bir şekilde takip edebilir.

Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir :

- Proje planlama ve yönetimi
- Ön tasarım ve mühendislik
- Altyapı kurulum ve entegrasyon hizmetleri
- Detaylı tasarım ve teknik danışmanlık
- Dokümantasyon
- Ekipmanlarının kurulumu ve devreye alınması
- Performans testleri
- Operasyonel destek, eğitim, bakım ve garanti hizmetleri

5. Teknolojik Ürün Satışları

Gelişen teknolojiyle birlikte donanım ve yazılım ürünleri sürekli olarak yenilenmekte, çeşitlenmekte ve artan performans ile güvenlik ihtiyaçlarına göre şekillenmektedir.

VBT Yazılım, sektörün önde gelen donanım ve yazılım üreticileriyle olan güçlü iş ortaklıkları sayesinde, kurumlara yüksek performanslı, güvenli, kesintisiz ve uzun ömürlü çözümleri marka bağımsız yaklaşımıyla sunar.

Kurumların iş sürekliliği ve verimliliğini esas alan ihtiyaç analizleri doğrultusunda alternatif çözümler geliştirilir ve modellenir.

Sunulan hizmetler şunları kapsamaktadır:

- Donanım ve yazılım danışmanlığı
- Ürün temini
- Kurulum ve yapılandırma
- Entegrasyon ve teknik destek

6.

a. İktisap Edilen Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin rapor tarihi itibariyle başlatılmış “Pay Geri Alım Programı” bulunmamaktadır.

b. Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketin Vergi Usul Kanunu çerçevesinde hazırlanan finansal tabloları ve yasal beyannameleri Kurumlar Vergisi Tam Tasdik kapsamında danışmanlık aldığımız Teknik Yeminli Mali Müşavirlik ve Denetim A.Ş. tarafından rutin olarak düzenli bir şekilde yapılmaktadır.

Şirketimiz 1 yıllık faaliyet dönemi içerisinde 2 kez (6. ve 12. Ay)sınırlı ve tam olmak üzere bağımsız denetime tabidir.

c. Devam Eden Hukuki Süreçlere İlişkin Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki bir dava bulunmamaktadır.

d. Mevzuat Kapsamında Uygulanan Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

e. Bağış ve Yardımlar

01.01.2026 – 31.03.2026 faaliyet döneminde bağış ve yardımda bulunulmamıştır.

f. Şirket'in Dâhil Olduğu Gruba İlişkin Bilgiler

Şirketimiz herhangi bir şirketler topluluğuna bağlı değildir.

g. Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/Tasarım merkezlerinde Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerine ilişkin değişiklikleri içeren 7263 sayılı Kanun 3 Şubat 2021 tarihli Resmî Gazete 'de yayımlanmıştır. Buna göre Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Ar-Ge/tasarım merkezlerine ilişkin sağlanan teşvik süreleri 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

h. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler Hakkında Bilgiler

h.1. VBT Yapı ve İnşaat A.Ş. (%100)

VBT Yapı ve İnşaat A.Ş. 'nin adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Yolu, Bodur İş Merkezi No: 8/11 Ataşehir – İstanbul'dur. VBT Yapı İnşaat A.Ş. KPAY Ödeme Sistemleri Danışmanlık A.Ş. 'nin %11 hissesini satın almıştır.

h.2. Phexum Yazılım A.Ş. (%30)

Şirket, 6 Şubat 2017 Yılında “Phexum Yazılım Limited Şirketi” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Memurluğuna 69601-5 sicil no.su ile kayıtlıdır. 4 Ekim 2021 tarihli Genel Kurul Kararı ile nevi değişikliği yaparak şirketin ünvanı Phexum Yazılım A.Ş. olarak değişmiştir. İlgili değişiklik Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi' nde 1 Aralık 2021 tarihinde ilan ve tescil edilmiştir.

Şirket, başta yazılım faaliyetlerinde bulunmak ve bu yazılımlar üzerinde danışmanlık yapmak üzere, her türlü bilgisayar yazılımlarını ve teknolojilerini geliştirmek, almak, satmak ve bayilik vermek, konusu ile ilgili tüm mamullerinin sipariş organizasyonlarını toplamak, kiralanması, distribütörlüğü ile ithalat ve ihracat pazarlamasına yapmak, kayıtlı elektronik hizmet sağlayıcılığı, zaman damgası, elektronik ve sertifika hizmet sağlayıcılığı gibi konularda hizmet vermektedir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi İçerenköy Mh. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cd. Bodur İş Merkezi Bl. N:8/11 Ataşehir'dir.

Phexum Yazılım A.Ş. nin sermayesi her biri 1 TL değerinde 50.000 adet paya bölünmüş olup, toplam değeri 50.000 TL' dir. VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş. nin her biri 1 TL olmak üzere 15.000 adet pay ile 15.000 TL tutarında ortağıdır.

VBT Yazılım A.Ş., Phexum Yazılım A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, önceki dönemlerde özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. VBT Yazılım A.Ş. Phexum Yazılım A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

h.3. VBT Software UK Limited

Şirket "VBT Software UK Limited" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 24.9.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi 205 Pentax House South Hill Avenue, Harrow, United Kingdom'dır.

Şirket' in sermayesi 50.000 GBP olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software UK Limited'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık 30.09.2021 tarihi itibariyle VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

h.4. VBT Albania Sh.P.K

Şirket "VBT Albania Sh.P.K" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 26.11.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu bilişim hizmetleri konusunda faaliyet göstermektedir. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Tirane KASHAR KASHAR Rruga "Egantia", Zona Kadastrale 2105, Nr pasurie 1249/6, KASHAR'dır. Şirket 6.000.000 LEK sermaye ile kurulmuş olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Albania Sh.P.K'nın %100 oranındaki payına sahiptir.

h.5. VBT Europe AG

Şirket "VBT Europe AG" ismiyle kurulmuş ve kuruluş işlemleri 07.10.2021 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım ve proje geliştirmeleri yapmaktır. Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Franklin Strasse 9 8050 Zürich'tir. Şirket' in sermayesi 100.000 CHF olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Europe AG'nin %51 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.6. English Guru LLC

Şirketimizin 14.06.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile Türkiye'den yönetilen Amerika Birleşik Devletler kanunlarına uygun olarak kurulmuş olan, merkezi Woodport RD STE A 336 SPARTA NJ 07871-2611-999 adresinde bulunan, 32-0646571 sicil numarası ile kayıtlı Online Dil Sektöründe faaliyet gösteren ENGLISH GURU LLC şirketinin %20'sinin 100.000,00 USD'ye alınmasına ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

Şirket ilgili mevzuata Uygun olarak “0” sermayeli olarak kurulmuştur. VBT Yazılım A.Ş. ortaklık sözleşmesi uyarınca 100.000 USD karşılığında Şirket’e %20 oranında ortak olmuştur. Söz konusu iştirak ilk defa 31.12.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

h.7. VBT Software DE GmbH

Şirketimiz 28.02.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile şirketimizin yazılım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla Almanya’da VBT Software DE GmbH ünvanlı 100.000 EUR sermayeli bir şirket kurulmasına karar verilmiş olup, Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2022 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

16.12.2022 tarihinde alınan yönetim kurulu kararına göre VBT Software DE GmbH'nin sermayesinin 100.000 EURO' dan 500.000 Euro'ya artırılmasına karar verilmiştir. Şirketimizin bağlı ortaklığı olan VBT Software DE GmbH 'da hisse oranı %100,00 olarak korunmuştur.

h.8. Kpay Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, uydu ve yerel telekomünikasyon hizmetleri, internet servis sağlayıcılığı hizmetleri, uydu platform ve mobil platform işletmeciliği ile birlikte Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu tarafından yetkilendirilecek diğer hizmetleri kapsamaktadır. Şirket ayrıca BDDK'nın 27 Nisan 2016 tarihli ve 6684 sayılı kararı ile faaliyet izni verilen PayTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş. nin özel entegratörü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Şirket'in sermayesi 214.286 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 1 TL nominal değerli 214.286 adet paydan oluşan toplam 214.286 TL tutarındaki sermayeye sahip KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.'ye %30 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş.' nin %30 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir. Vbt Yazılım A.Ş. KPAY Ödeme Teknolojileri Danışmanlık San.ve Tic. A.Ş. de ki hisselerini 30 Haziran 2024 tarihi itibariyle satmış olmasından ötürü cari dönemde özkaynak yöntemine göre konsolidasyona dahil edilmemiştir.

h.9. Vizyon Teknik San.ve Tic. A.Ş.

Şirket, 5 Şubat 2018 tarihinde “Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.” ismiyle kurulmuştur. Şirket, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 123235-5 sicil no.su ile kayıtlıdır.

Şirketin başlıca faaliyet konusu, yurtiçi ve yurtdışı pazarlardaki çeşitli sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda standart ve kurumlara özel İnsan Kaynakları yönetim sistemleri yazılımları, bordrolama, Muhasebe Finans vergisel teşvikler vb. operasyon yazılımları üretmek, özel yazılım geliştirmek, test etmek, vb. konularda hizmet vermektir.

Şirket' in adresi ve başlıca faaliyet merkezi Fethi Mah. Tahralı Sok. No:7 C/11 Ataşehir/İstanbul'dur. Şirket'in sermayesi 50.000 TL olup, VBT Yazılım A.Ş. her biri 100 TL nominal değerli 500 adet paydan oluşan toplam 25.000 TL tutarındaki sermayeye sahip Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş.'ye cari dönemde %50 oranında ortak olmuştur.

VBT Yazılım A.Ş., Vizyon Teknik Bilgi Sistemleri ve İnsan Kaynakları A.Ş' nin %50 oranında payına sahip olup, özkaynak yöntemi ile konsolide edilmiştir.

h.10. VBT Software INC

Şirket "VBT Software INC" ismiyle 02.05.2023 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 400.000 USD olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software INC'in %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.11. VBT Software Avusturya GmbH

Şirket "VBT Software Austria GmbH" ismiyle 24.04.2023 tarihinde Avusturya'nın Viyana şehrinde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu iş ve yerli yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 100.000 EURO olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT Software Austria GmbH' in %90 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2023 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.12. VBT MEA Computer Software Trading LLC

Şirket "VBT MEA Computer Software Trading LLC" unvanıyla Birleşik Arap Emirlikleri'nde kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet konusu yazılım geliştirmeleri yapmak, bilgi teknolojileri danışmanlık faaliyetlerini yürütmek ile veri işleme ve saklama faaliyetleridir.

Şirket' in sermayesi 300.000 AED olup, VBT Yazılım A.Ş., VBT MEA Computer Software Trading LLC'nın %100 oranındaki payına sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık ilk defa 30.09.2024 tarihi itibariyle konsolidasyon kapsamına alınmış ve VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

h.13. Disnet Teknoloji A.Ş.

Şirket, 27 Eylül 2024 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusu her türlü bilgisayar donanımı içerisine işlenmiş işletim sistemi ve uygulama yazılımların geliştirilmesi, alım ve satımını yapmaktır.

Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL olup, rapor tarihi itibariyle 250.000 TL'si ödenmiş olup VBT yazılım A.Ş. Şirket'in %100'üne sahiptir. Söz konusu bağlı ortaklık VBT Yazılım A.Ş. ile tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmektedir.

VBT MEA Computer Software Trading LLC, BMC Software'den lisansları indirimli olarak alma hakkını elde etmiştir. VBT MEA Computer Software Trading LLC güncel fiyat üzerinden BMC lisanslarını yine VBT Yazılım A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Disnet Teknoloji A.Ş.'ne satacak olup Şirketin ve diğer son kullanıcılara BMC lisansları Disnet Teknoloji A.Ş. üzerinden faturalanacaktır.

j. İlişkili Taraflarla Dönem İçinde Gerçekleştirilen İşlemler

| İlişkili Taraf Adı-Soyadı/ Unvanı | İlişkisi |
|--|-----------------|
| VBT Yapı ve İnşaat Anonim Şirketi | İştirak |
| VBT Europe AG | İştirak |
| VBT Software UK Limited | İştirak |
| VBT Software DE GMBH | İştirak |
| VBT Software INC | İştirak |
| VBT Software Avusturya GMBH | İştirak |
| VBT MEA Computer Software Trading LLC | İştirak |
| English Guru LLC | İlişkili Taraf |
| Vizyon Teknik Anonim Şirketi | İlişkili Taraf |
| Disnet Teknoloji | İştirak |
| Birol Başaran | Şirket Ortağı |
| Tayfun Yurdagül | Şirket Ortağı |
| Osman Çaylı | Şirket Ortağı |
| Mümin Sürer | Şirket Ortağı |
| Zahide Koçyiğit | Şirket Ortağı |
| Ünal Kırıkçı | Şirket Ortağı |
| Metin Faruk Tufan | Şirket Ortağı |
| Taner Yıldırım | Şirket Ortağı |

IV. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

VBT Yazılım A.Ş.'nin, hizmet verdiği İstanbul Ar-Ge şubesinde tamamlanan veya devam eden projelerin listesi aşağıda verilmiştir.

| Proje Adı | Proje Özeti | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi |
|--|---|-------------------------|---------------------|
| Kitle Kaynak ve Yapay Zekâ Kullanımı ile Kurumsal Strateji Belirleme | Proje, yapay zekâ algoritmaları kullanarak anketleri otomatik olarak kategorize etme, analiz etme ve sonuçlandırma yeteneğine odaklanarak insan müdahalesini azaltarak daha hızlı ve doğru raporlar üretmeyi hedefler. Proje farklı sektörlerdeki veriler için özelleştirilebilir ve uyarlanabilir bir sistem olarak geliştirilecektir. | 01.04.2023 | 01.04.2025 |

| Proje Adı | Proje Özeti | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi |
|--|---|------------------|--------------|
| Küçük ve Orta Boy İşletmelerde Etkin Stok Tespitinde Yapay Zeka Kullanımı | Proje, küçük ve orta ölçekli işletmelerin envanter yönetimini iyileştirmek ve stok maliyetlerini azaltmak amacıyla yapay zekâ tabanlı bir sistem geliştirmektedir. Mevcut ERP sistemlerindeki statik "stok eşik değerleri" yerine, yapay zekâ algoritmaları kullanarak dinamik ve tahmine dayalı bir stok yönetimi sistemi geliştirilerek ürün kampanyaları, mevsimsellik, ve makro ekonomik faktörler gibi değişkenleri dikkate alarak optimum stok seviyeleri belirlenecektir | 01.04.2023 | 31.12.2025 |
| İşe Alım Süreçlerinde kullanılan Aday Skor Kartı yöntemine Yapay Zekâ ve Makine Öğrenmesini Entegre Etme | Proje, Şirketlerin işe alım süreçlerini daha verimli ve objektif hale getirmek için AI ve ML tabanlı çözümleri uygulayarak adaletsizliğe yol açabilecek öznel değerlendirmeleri, zaman kaybı ve yanlış işe alımların maliyetleri gibi sorunları minimize ederek daha hızlı işe alım, adil değerlendirmeler ve tutarlı kararlar alınarak daha objektif, hızlı ve doğru bir işe alım süreci sunmayı hedeflemektedir. | 01.04.2023 | 31.12.2025 |
| Büyük Sistemler (Mainframe) Üzerinde Enerji Verimliliği (GreenCode) Sağlamak | GreenCode projesi, Bilişim sektörünün artan enerji tüketimini ve karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyor. Yapay zekâ (AI) ve makine öğrenmesi (ML) algoritmaları kullanarak yazılım ve platform optimizasyonu yapacak olan proje, sektörün enerji tüketimini azaltmayı ve karbon ayak izini düşürmek amaçlanmaktadır. | 01.04.2023 | 31.12.2025 |

V. FİNANSAL BİLGİLER

a. Finansal Durum ve Faaliyetler ile İlgili Bilgiler

Özet Bilanço

KARŞILAŞTIRMALI ÖZET BİLANÇO

Finansal veriler TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanarak hazırlanmıştır.

| VARLIKLAR | 31.03.2026 | 31.12.2025 |
|---------------------------|----------------------|----------------------|
| Dönen Varlıklar | 1.346.434.693 | 1.484.321.303 |
| Duran Varlıklar | 1.090.883.571 | 1.257.537.750 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 2.437.318.264 | 2.741.859.053 |
| KAYNAKLAR | 31.03.2026 | 31.12.2025 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 812.340.425 | 1.081.607.892 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 575.238.452 | 656.825.068 |
| Özkaynaklar | 1.049.739.387 | 1.003.426.093 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 2.437.318.264 | 2.741.859.053 |

KARŞILAŞTIRMALI ÖZET GELİR TABLOSU

| GELİR TABLOSU KALEMLERİ | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| Hasılat | 774.319.357 | 660.836.610 |
| Satışların Maliyeti (-) | (566.193.173) | (500.277.514) |
| Brüt Kar | 208.126.184 | 160.559.096 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | (30.675.491) | (31.239.361) |
| Pazarlama Giderleri (-) | (3.136.759) | (863.434) |
| Ar-Ge Giderleri (-) | (114.651.061) | (105.867.114) |

| GELİR TABLOSU KALEMLERİ | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|------------------------------------|-------------------|--------------------|
| Esas Faaliyet Karı | 45.948.146 | 40.882.260 |
| Finansman Geliri / (Gideri) Net | 7.385.576 | 105.616.133 |
| Vergi Öncesi Kar | 69.990.925 | 103.796.729 |
| Dönem Vergi Gideri (-) | (18.470.181) | 748.237 |
| Net Dönem Karı | 51.520.744 | 104.544.966 |
| Ana Ortaklık Payları | 59.767.390 | 104.724.664 |

ÖNEMLİ MALİ ORANLAR

Likidite Oranları

| Oran | 31.03.2026 | 31.12.2025 |
|-----------------|-------------------|-------------------|
| Cari Oran | 1,66 | 1,37 |
| Asit-Test Oranı | 1,12 | 1,19 |
| Nakit Oranı | 0,32 | 0,28 |

Finansal Yapı Oranları

| Oran | 31.03.2026 | 31.12.2025 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Toplam Borç / Toplam Varlık | %56,9 | %63,4 |
| Toplam Borç / Özkaynak | 1,32 | 1,73 |
| Özkaynak / Toplam Varlık | %43,1 | %36,6 |

Karlılık Oranları

| Oran | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|-------------------|-------------------|-------------------|
| Brüt Kar Marjı | %26,9 | %24,3 |
| Esas Faaliyet Kar | %5,9 | %6,2 |

| Oran | 31.03.2026 | 31.03.2025 |
|---------------|------------|------------|
| Marjı | | |
| Net Kar Marjı | %6,7 | %15,8 |

Şirketimizin 2026 yılı ilk çeyrek döneminde konsolide hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre artış göstererek 774,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satış gelirlerindeki artışa paralel olarak brüt kar tutarında da yükseliş sağlanmış, brüt kar marjı %26,9 seviyesine ulaşmıştır.

Şirketimizin kısa vadeli yükümlülüklerini karşılama kapasitesini gösteren cari oran 1,66 seviyesine yükselmiş olup, likidite yapısındaki iyileşme devam etmiştir. Aynı dönemde toplam borçluluk oranlarında gerileme görülmüş, özkaynakların toplam aktifler içerisindeki payı artış göstermiştir. Bu gelişmeler şirketimizin finansal yapısının güçlendiğine işaret etmektedir.

2026 yılı ilk çeyrek döneminde şirketimiz faaliyetlerini karlılıkla sürdürmüş olup 51,5 milyon TL net dönem karı elde edilmiştir. Bununla birlikte şirketimiz teknoloji ve yazılım alanındaki büyüme stratejileri kapsamında Ar-Ge yatırımlarına ve katma değerli projelerine devam etmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketimizin operasyonel faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme yaklaşımı çerçevesinde yürüttüğü, finansal yapısını koruduğu ve önümüzdeki dönemlerde faaliyet verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalarına devam edeceği değerlendirilmektedir.

b. Kâr Dağıtımına İlişkin Bilgi

Şirketimizin kar payı dağıtımını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri ile esas sözleşmeye uygun olarak belirlenen Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanarak yapılır.

Şirketin 10.03.2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonucunda; Şirketimiz kâr dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle; mevcut ekonomik konjonktür, şirketin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı ve finansman politikaları ve ortaklarımızın, şirketimizin ve çalışanlarımızın uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacı yaratılmaması amacıyla Yönetim kurulu tarafından 2025 yılı hesap dönemi dağıtılabilir kârının dağıtılmamasına ve geçmiş yıl kârları hesabına aktarılmasına ilişkin teklif katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizi ve finansal yatırımlarını etkileyebilecek riskler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

a. Sektörden Kaynaklanan Riskler

- VBT'nin uyması gereken yasal mevzuat ve bu çerçevede uyması gereken sınırlamalar bulunmaktadır. VBT yazılım sektöründe faaliyet göstermektedir. Devletin sektöre tanıdığı bazı imtiyaz ve ayrıcalıklar bulunmaktadır. Zaman içinde bu imtiyaz ve ayrıcalıklar yürürlükten kalkabilir veya VBT'ye sağlanan imtiyaz ve ayrıcalıklar azalabilir veya tamamen ortadan kalkabilir.

- VBT'nin faaliyetleri ekonomik istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenebilir: Dünyada ve ülkemizde siyasi ve/veya ekonomik istikrarsızlıklar yaşanabilir. VBT Yazılım ve içinde yer aldığı sektör bu durumdan olumsuz yönde etkilenebilir ve faaliyetleri yavaşlayabilir.

b. Faaliyetlerden Kaynaklanan Riskler

- Şirket kamu ve özel sektör alanında faaliyet ve satış alanına sahiptir. Şirketin bu oranlar üzerinde önemli etkisi bulunacak ilişkili taraf satışı söz konusu değildir. Şirket kamu kurumları ile çalıştığı için, ülkede oluşabilecek ekonomik değişkenlikten kaynaklı kamuda meydana gelebilecek tasarruf tedbirleri ve siyasi istikrarsızlıktan kaynaklı olabilecek yönetim değişiklikleri sebebiyle devam eden projelerde ödeme ve hak edişlerin gecikmesinden kaynaklı olarak olumsuz etkilenebilir. Özel sektör açısından, piyasada meydana gelecek olası kriz ortamlarında reel sektörün yaşayacağı ekonomik etkiler tahsilat kabiliyetini etkileyebilir. Ayrıca mevcut müşterilerle olan sözleşmelerin yenilenememesi veya yeni müşteri kazanılamaması durumunda Şirket ciro ve karlılık kaybı yaşayabilir. Şirketin katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve projelerin gerçekleştirme süreleri öngörülen süreleri aşabilir. VBT Yazılım, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmektedir. VBT Yazılım'ın elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde şirketin projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir.
- Uzman nitelikli personel daha iyi şartlarda bulunduğu bir iş ve/veya başka sebeplerle işten ayrılması halinde yeni projeler için gerekli uzman personel zamanında tedarik edilemeyebilir. Ayrıca, Şirket'in rekabet edebilirliği doğrudan bu personellerin bilgilerinin güncelliğine bağlıdır. Bahsi geçen durumlar işlerini uzman personele dayalı olarak yürütmekte olan Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir ve bu süreçlerde İhraççının faaliyetleri duraksayabilir, tamamen durdurulabilir veya ikame edilecek personelin maliyetleri daha yüksek olabilir. Bu durum operasyonel giderlerin artmasına ve karlılığın azalmasına yol açabilir.
- Şirket imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir. Bu durumda Şirket'in cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihaleler ve projelerden satış geliri elde etmektedir. Sözleşme sürelerinin sonunda Şirket'in tekrar bu ihaleleri kazanamama veya ihalelerin tekrarlanmaması riski vardır. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'na uygun olarak yapılacak açık ihalelerde, yeterlilik sağlayan firmalar içerisinde uygun fiyatı veren firma ihaleyi kazanmaktadır. Yeterlilik şartlarının sağlanamaması veya kaybedilmesi halinde ihalelere katılım sağlanamayacaktır. Katılınan ihale ve/veya teklif süreçlerinde uygun fiyatın verilememesi ya da ihale ve/veya teklif dokümanları arasında yer alan belgeler içerisinde olası bir yanlışlık veya eksiklik gibi sebeplerle Şirket'in projeleri tekrar alamama riski mevcuttur. Teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin iş planına göre daha uzun sürede tamamlanması, ihale kriterlerinin sağlanamaması, ihalelerin kazanılamaması gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, ihale şartnamelerinin değerlendirmesi ve/veya teklif hazırlama süreçlerinde maddi hatalar yapılabilir, işe ait gider ve maliyetler yanlış hesaplanabilir ve/veya şartname gerekleri içerisinde Şirket, ürün ya da mevcut organizasyonu ile taahhüdünü yerine getiremeyeceği maddeleri gözden kaçırabilir, hatalı değerlendirebilir. Bu ve benzeri durumlar, Şirket'in taahhüdünü yerine getirememesine, öngörülemeyen maliyetler ile karşılaşmasına, hukuki ve/veya finansal sorunlar yaşamasına sebep olabilir. Şirket'in geliştirdiği yazılım ve iş destek sistemlerinin çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. VBT Yazılım'ın geliştirdiği yazılımlar ve iş destek sistemlerinin

çalışmasında aksaklıklar meydana gelebilir. Bu aksaklıkların düzeltilmesinde şirket personeli uzun süreler çalışmak zorunda kalabilir.

c. Diğer Riskler

Şirket faaliyetlerinden dolayı yukarıda açıklananlar dışında çeşitli finansal risklere maruz kalabilmektedir. Bu riskler; tahsilat riski, likidite riski maliyet artışı ve rekabet riskidir.

- **Tahsilat Riski:** Kamu ve özel sektörün yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle ödeme/hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Ekonomik sıkıntılardan kaynaklı özellikle özel sektörde firmaların yaşayabilecekleri konkordato, iflas gibi durumlar ödemeleri etkileyebilir. Sözleşme yapılmış kurum/kuruluşların kapanması ya da Şirket'ten kaynaklanmayan başka türlü sebeplerle sözleşmeler iptal edilebilir. Sözleşmelerde belirtilen şartların tam olarak yerine getirilememesi sebebiyle işler tamamlandıktan sonra da sözleşme bedelleri üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca iş bedeli tam olarak belirtilmeyen sözleşmelerde müşteriler ile olası bir anlaşmazlık durumunda iş bedelinin tam olarak tahsil edilememesi gibi bir risk de mevcuttur. Bu ve benzeri durumlar Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde sorunlara yol açarak kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.
- **Likidite Riski:** Şirket, geliştireceği yeni yazılımlar ve yeni yatırımlar için işletme sermayesinin yetersiz kaldığı durumlarda ilave kredi kullanmak zorunda kalabilir. Şirket'in kredi kullanması durumunda finansal giderlerin artmasıyla kârlılık oranı düşebilir. Ödemelerin zamanında yapılması için Şirket yabancı kaynak kullanabilir. Ayrıca Şirket personel maaş ödemeleri için de yabancı kaynak kullanmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle kredi bulamayabilir, kullanamayabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynak finansmanının sağlanamaması ya da istenilen koşullarda sağlanamaması Şirket' in kârlılık ve finansal durumunun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.
- **Maliyet Riski:** Şirket'in sunduğu yazılım geliştirme ve destek maliyetleri ile dışarıdan aldığı veri tabanı, güvenlik lisansları gibi hazır alınan yazılımlarda ve donanımlarda kur farkından kaynaklı oluşabilecek maliyet artışlarının yanı sıra, sektördeki rekabet nedeniyle ortaya çıkacak ek maliyetler de Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.
- **Rekabet Riski:** Şirket Ar-Ge yoğun olan bilişim sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu nedenle sektördeki pazar payının korunması büyük oranda yenilikçi ve özelleştirilmiş ürün ve hizmet geliştirmesine bağlıdır. Rakiplerin geliştirebileceği veya yurt dışında geliştirilmiş yeni teknoloji ürünlerini piyasaya sürmeleri durumunda Şirket çok kısa sürede bunlarla rekabet edebilecek ürünleri geliştiremeyebilir. Sektörde üretim maliyetleri daha düşük olan küçük firmalarla rekabet edilmesi veya rakip firmaların agresif satış politikaları satış fiyatlarını aşağılara çekilebilir. Ayrıca teknolojiye olabilecek hızlı gelişmeler sonucunda Şirket'in kullandığı teknolojiler geçerliliğini kaybedebilir ve bu yeni teknolojiler için öngörülemeyen yeni yatırımlar yapması gerekebilir. Bu durum Şirket'in genel maliyetlerini arttırıp kârlılık durumunu olumsuz etkileyebilir.

d. Risk Yönetimi

Şirketin ihale ve sözleşmelerden kaynaklanan riskleri mevcuttur. Bunun dışında Şirketin risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

VII. DİĞER HUSUSLAR

a. Dönem İçinde Meydana Gelen Gelişmeler

Şirketimiz Türkiye’de yerleşik otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden iş yükü otomasyonu konusunda 1 yıllık hizmet siparişi almıştır. Sipariş bedeli 2.580.000 TL + KDV’dir.

Şirketimiz Türkiye’de yerleşik otomotiv sektöründe faaliyet gösteren müşterimizden iş yükü otomasyonu konusunda 1 yıllık lisans yenileme siparişi almıştır. Sipariş bedeli 33.000 USD + KDV’dir.

Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir bankadan 1 yıllık anasistem danışmanlık siparişi almıştır. Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir bankadan iş yükü otomasyonu konusunda 1 yıllık lisans yenileme siparişi almıştır. Sipariş bedeli 24.350 USD + KDV’dir.

Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir finans şirketinde iş yükü otomasyonu konusunda 3 yıllık lisans yenileme siparişi almıştır. Sipariş bedeli 150.000 USD + KDV’dir.

Şirketimiz Türkiye’de yerleşik bir bankadan danışmanlık hizmetleri konusunda 3 farklı sipariş almıştır. Toplam sipariş bedeli 59.529.533,87 TL + KDV’dir.

İştirakimiz Disnet A.Ş. Türkiye’de devam eden distribütörlük faaliyetleri ile iş ortaklarından toplam 687.423 USD + KDV’lik sipariş almıştır.

b. İlgili Faaliyet Dönemi Sonrası Meydana Gelen Gelişmeler

Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., temsilcisi olduğumuz A.B.D menşeli teknoloji şirketi BMC Software tarafından global iş ortaklığı ekosisteminde gösterdiği üstün performans ve başarılı projeleri neticesinde, uluslararası düzeyde verilen "Channel Partner of the Year" (Yılın İş Ortağı) ödülüne layık görülmüştür.

Şirketimizin 2026/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; start-up girişimlerinin desteklenmesi ve geliştirilmesi amacıyla Neo Portföy Yönetimi A.Ş. VBT Yazılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na 50.000 USD karşılığı toplam 2.222.635 TL tutarında yatırım yapılmasına karar verilmiştir.

Söz konusu yatırım kapsamında, Neo Portföy Yönetimi A.Ş. VBT Yazılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na aktarılan 2.222.635 TL'nin, yatırım amacıyla English Guru Eğitim Anonim Şirketi'ne yönlendirilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

English Guru Eğitim A.Ş., yapay zeka destekli eğitmenler, canlı ders altyapısı ve IELTS, TOEFL, YDS gibi uluslararası sınavlara hazırlık çözümlerini entegre şekilde sunan çevrimiçi bir İngilizce eğitim platformudur. Geliştirdiği teknoloji odaklı eğitim modeli ile kullanıcılarına esnek, erişilebilir ve kişiselleştirilmiş bir öğrenme deneyimi sağlamaktadır. Sahip olduğu ölçeklenebilir iş modeli ve dijital altyapısı sayesinde English Guru'nun, eğitim teknolojileri alanında hem yerel hem de küresel pazarda önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bu yatırımın, şirketimizin yenilikçi ve teknoloji odaklı büyüme stratejisi ile uyumlu olarak, ilgili girişimin gelişimine ve uluslararası rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir banka ile "Anasistem Donanım Satın Alım, Bakım ve Destek" alımına ilişkin olarak 3 (üç) yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Söz konusu sözleşmenin bedeli 9.600.000 ABD Doları + KDV olup opsiyonel kalemler ile birlikte toplam 14.984.500 ABD Doları + KDV'dir.

Şirketimiz VBT Yazılım A.Ş., Türkiye'de yerleşik bir banka ile "Sistem Yazılımlarının Lisans Yenilemesi" ilişkin 3 (üç) yıl süreli bir sözleşme imzalamıştır. Söz konusu sözleşmenin toplam bedeli 1.816.317 ABD Doları + KDV'dir.